

Pôle finances et administration  
Direction de l'analyse et du conseil  
Rapporteur : Gilbert LEPOITTEVIN

## CONSEIL MUNICIPAL

DÉLIBÉRATION N°DEL2022\_283  
SÉANCE DU 9 NOVEMBRE 2022

### 22 - RAPPORT ANNUEL RELATIF À LA DÉLÉGATION DE SERVICE PUBLIC DU CASINO

L'exploitation du casino est confiée depuis le 1er février 2016 à la SAS Casino de Cherbourg (groupe COGIT) pour une durée initiale de 15 ans soit jusqu'au 31 janvier 2031. Suite à une demande de prorogation de 16 mois de la durée du contrat de concession, un avenant a été délibéré au conseil municipal du 28 septembre 2022 dans ce sens, afin de permettre au casino de compenser les pertes d'exploitation liées à la crise sanitaire.

Le présent rapport concerne l'exercice comptable du 1er novembre 2020 au 31 octobre 2021.

La gestion du casino comprend les activités d'animation, de restauration et de jeu permettant ainsi de participer et de contribuer à l'animation culturelle et artistique ainsi qu'au développement touristique et économique local.

#### **Impact de la crise sanitaire Covid 19**

Le casino fait état dans son rapport 2020-2021 d'un fort impact de l'épidémie covid 19 sur son activité et sa situation financière.

Sur l'exercice 2019-2020, le casino avait déjà connu 2 mois et demi de fermeture totale, puis 5 mois de fermeture partielle (jauge).

Sur l'exercice 2020-2021, la crise sanitaire a de nouveau affecté l'activité du casino avec une fermeture administrative de 199 jours (du 1er novembre 2020 au 18 mai 2021), puis le respect d'un couvre-feu jusqu'en juin 2021.

Le casino affiche une perte de chiffre d'affaire de 1 127 771 €, soit une perte de 36,70 % par rapport à son exercice précédent.

#### **Prestation offerte à la clientèle**

- Jeux

- Les machines à sous :

62 machines à sous ont été exploitées à la réouverture du 19 mai 2021, après 199 jours de fermeture, au lieu de 75 machines à sous avant la crise sanitaire. Cette réduction est due à l'obligation de distanciation de 1 mètre entre les machines. Au 19 septembre 2021, le nombre de machines exploitées est passé à 66.

Les horaires d'ouvertures sont les suivants :

Du Lundi au jeudi & dimanche.....de 10h00 à 02h00

Vendredi & samedi.....de 10h00 à 03h00

- Les jeux traditionnels :

Le casino exploite deux tables de jeux traditionnels : une table Black Jack (minimum de mise à 2 €) et une table de Roulette Anglaise (minimum de mise de 1 €). Les jeux traditionnels n'ont pas été exploités du 1er novembre 2020 au 18 juillet 2021, soit 260 jours de fermeture.

Les horaires d'ouvertures sont les suivants :

Du Lundi au jeudi & dimanche.....de 20h00 à 02h00

Vendredi & samedi.....de 20h00 à 03h00

- Les roulettes anglaises électroniques :

Le casino exploite aussi deux Roulettes Anglaises Electroniques : 1 cylindre comprenant 1 poste (minimum de mise 1 €) et 1 cylindre comprenant 8 postes (minimum de mise 0,50 € puis 1 € à compter du 16 septembre 2021).

Les horaires d'ouvertures sont les suivants :

Du Lundi au jeudi & dimanche.....de 10h00 à 02h00

Vendredi & samedi.....de 10h00 à 03h00

- Fréquentation :

Fréquentation	2020-2021	2019-2020	N/N-1	% N/N-1
Entrées MAS	35 298	75 008	-39 710	-52,94 %
Entrées JT	1 211	5 527	-4 316	-78,09 %
Total Entrées	36 509	80 535	-44 026	-54,67 %

- Evolution du Produit brut des jeux :

Type de jeux	2020-2021	2019-2020	N/N-1	% N/N-1
PBJ MAS	2 599 805 €	4 184 264 €	-1 584 459 €	-37,97 %
PBJ Roulette Anglaise	11 430 €	54 072 €	-42 642 €	-78,86 %
PBJ Black Jack	20 382 €	78 965 €	-58 583 €	-74,19 %
PBJ RAE	120 138 €	217 996 €	-97 859 €	-44,90 %
Total PBJ	2 751 755 €	4 535 297 €	-1 783 542 €	-39,33 %

- Bar

Le Casino exploite un bar au sein de la salle de jeux.

Le bar a été fermé sur l'ensemble de l'exercice suite à l'interdiction de consommer en salle de jeu et au comptoir.

Evolution du Chiffre d'affaires HT

Bar Salle de jeux	2020-2021	2019-2020	N/N-1	% N/N-1
Total CA HT	0 €	33 433 €	-33 433 €	-100 %

- Restauration

Sur l'exercice 2020-2021, le Sequin a été fortement impacté par la crise Covid.

Il n'a pu être exploité que du 9 juin au 31 octobre 2021, soit 105 jours d'ouverture.

Les horaires d'ouverture sont les suivants :

Mercredi - Jeudi & Dimanche.....de 19h00 à 02h00

Vendredi & Samedi.....de 19h00 à 03h00

Horaires de service restauration :

Mercredi - Jeudi & Dimanche.....de 19h00 à 22h30

Vendredi & Samedi.....de 19h00 à 23h30

Fréquentation

Fréquentation	2019 - 2020	2019 - 2020	N/N-1	% N/N-1
Couverts Sequin	1 969	4 161	-2 192	-52,68 %

Evolution du chiffre d'affaire HT

CA HT	2020-2021	2019-2020	N/N-1	% N/N-1
CA Nourriture	47 619 €	103 673 €	-56 064 €	-54,07 %
CA Boissons	35 347 €	69 808 €	-34 461 €	-49,36 %
Total CA HT	82 967 €	173 481 €	-90 514 €	-52,18 %

- Détail du chiffre d'affaire

	2020-2021	% répartition	2019-2020	% répartition	Ecart N/N-1	Ecart en %
Activité Jeux	1 843 196	95,69 %	2 825 081	93,18 %	-981 885	-34,76 %
Activité Restauration	82 967	4,31 %	173 481	5,72 %	-90 514	-52,18 %
Activité Bar	0	0 %	33 433	1,10 %	-33 433	-100 %
Total	1 926 163	100.00%	3 031 995	100.00%	-1 105 832	-36,47 %

- Contribution au développement touristique

	2020-2021	2019-2020	2018-2019
Contribution complémentaire	0	0	73 268

- Investissements

	Engagement DSP sur 15 ans	Investissements en 2020-2021	Cumul Investissements depuis 2015
Renouvellement Matériel et Agencements	2 083 403	20 895	854 416
Renouvellement Machines à Sous et Jeux Traditionnels	1 958 400	0	1 150 896
Réaménagement Casino	2 984 136	0	4 888 276
Total	7 025 939	20 895	6 893 588

- Animations

Les animations habituelles organisées par le Casino ont été fortement impactées par la crise et les protocoles imposés.

Néanmoins, le Casino a organisé sur l'exercice 2020-2021 (entre août et octobre 2021) :

- 2 dîners spectacles dans le restaurant/salle de spectacle du Sequin
- 7 concerts sur la scène du Sequin

L'investissement financier du Casino auprès des acteurs locaux se fait sous forme de sponsoring et de mécénat :

- Sponsoring (associations locales) : 1 299 €
- Mécénat (Hand-ball et Basket-ball) : 2 959 €

Le conseil municipal est invité à prendre connaissance du rapport du délégataire pour l'exercice 2020-2021, étant précisé que celui-ci a été présenté en Commission Consultative des Services Publics Locaux le 19 octobre 2022.

Vu l'avis favorable de la commission n°1 et après en avoir délibéré, le conseil municipal adopte.

<b>18h48</b>		Nombre de votants : 53	
Pour : 53	Contre : 0	Abstention : 0	NPPV : 0

Le Maire,  
**Benoit ARRIVÉ**

Le Secrétaire de Séance,  
**Agnès TAVARD**

# Ville de Cherbourg-en-Cotentin Département de la Manche **Conseil municipal du 9 novembre 2022**

Mentions prescrites par circulaire de M. le Préfet de la Manche le 3/6/1885 :

Nombre de conseillers en exercice : 55 – Présents à la séance : 49

Date de la convocation et de son affichage : 27 octobre 2022

Extrait du registre des délibérations du conseil municipal de Cherbourg-en-Cotentin

**L'An Deux Mille Vingt-Deux, le neuf novembre** à 17h00, le conseil municipal de Cherbourg-en-Cotentin, dûment convoqué en date du 27 octobre 2022 par M. ARRIVÉ, Maire, s'est réuni à l'hôtel de ville de Cherbourg-en-Cotentin.

## **PRÉSENTS**

AMBROIS Anne - AMIOT Florence - ARRIVÉ Benoit – BERHAULT Bernard - BERNARD Christian (mandataire BOUSSELMAME Noureddine jusqu'à son arrivée : 18h33) - BOUSSELMAME Noureddine - BROQUAIRE Guy - CATHERINE Arnaud - COUPÉ Stéphanie - DUFILS Gérard – DUVAL Karine - FAGNEN Sébastien - FRANÇOISE Bruno (arrivée : 18h04) - GENTILE Catherine – HAMEL Estelle – HÉBERT Dominique - HÉBERT Karine (mandataire SAGET Eddy jusqu'à son arrivée : 18h45) - HÉRY Sophie - HUREL Karine - ISOIRD Valérie - JOZEAU-MARIGNÉ Muriel – LAGALLARDE Quentin - LAINÉ Sylvie – LE POITTEVIN Lydie - LEFAIX-VÉRON Odile – LEFRANC Bertrand - LEJAMTEL Ralph - LEJEUNE Pierre-François (mandataire DUVAL Karine à son départ : 18h08) - LELONG Gilles - LEMOIGNE Sophie (mandataire AMIOT Florence jusqu'à son arrivée : 17h29) – LEPOITTEVIN Gilbert - MARGUERITTE Camille (mandataire SAGET à son départ : 20h10) - MARTIN Patrice - MORIN Daniel – MORIN Lucie – PECORARO Yvonne - PERRIER Didier - PIC Anna – PLAINEAU Nadège - RONSIN Chantal - ROUELLÉ Maurice - SAGET Eddy - SIMONIN Philippe – SOURISSE Claudine (mandataire FAGNEN Sébastien à son départ : 18h25 et jusqu'à son arrivée : 20h16) – TARIN Sandrine - TAVARD Agnès - VARENNE Valérie - VASSAL Emmanuel – VIVIER Nicolas.

## **ABSENTS EXCUSÉS**

GRUNEWALD Martine a donné procuration à CATHERINE Arnaud

HULIN Bertrand a donné procuration à HUREL Karine

LEQUILBEC Frédéric a donné procuration à BROQUAIRE Guy

MAGHE Jean-Michel

MARGUERITTE David a donné procuration à MARGUERITTE Camille puis à HÉBERT Karine

## **ABSENTE**

KRIMI Sonia

Mme TAVARD Agnès conformément à l'article L.2121-15 du Code Général des Collectivités Territoriales remplit les fonctions de Secrétaire

---

La présente délibération peut faire l'objet d'un recours contentieux auprès du Tribunal Administratif de Caen, sis 3 rue Arthur Le Duc, BP 25086, 14050 – CAEN CEDEX 4 ou par l'application informatique « Télérecours citoyens » accessible par le site Internet [www.telerecours.fr](http://www.telerecours.fr) dans un délai de deux mois à compter de sa publication ou sa notification

# RAPPORT DU DELEGATAIRE CONCERNANT L'EXPLOITATION DU CASINO DE CHERBOURG

Le présent rapport est présenté en application de :

1°) l'article 28 de la convention de délégation de service publique contractée le 28 septembre 2015

2°) et de l'annexe 4 (« Trame de rapport annuel ») de la convention de délégation de service publique

Et conformément à :

1°) l'article L3131-5 du code de la commande publique :

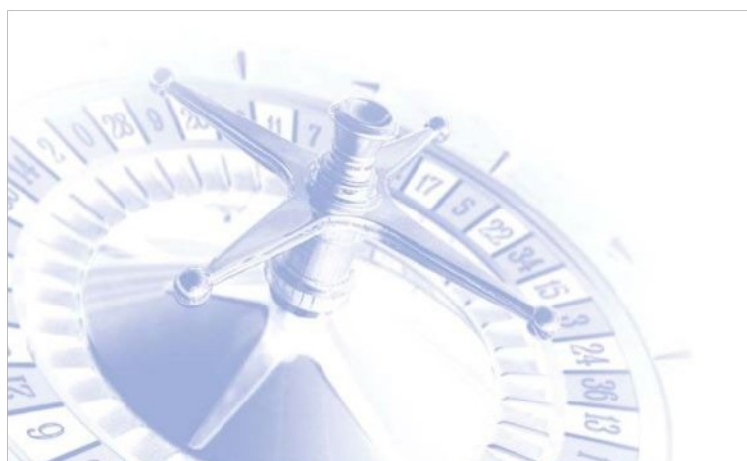
« Le concessionnaire produit chaque année un rapport comportant notamment les comptes retraçant la totalité des opérations afférentes à l'exécution du contrat de concession et une analyse de la qualité des ouvrages ou des services.

Lorsque la gestion d'un service public est concédée, y compris dans le cas prévu à l'article L. 1121-4, ce rapport permet en outre aux autorités concédantes d'apprécier les conditions d'exécution du service public. »

2°) l'article R3131-2 du code de la commande publique :

« Le rapport prévu par l'article L. 3131-5 est produit chaque année par le concessionnaire, avant le 1er juin »

3°) et aux articles R3131-3 et R3131-4 du code de la commande publique qui développent et précisent les informations devant être présentées dans ce rapport



## Table des matières

<b>I.-LES DONNEES COMPTABLES .....</b>	<b>5</b>
<i>a) Le compte annuel de résultat de l'exploitation de la délégation .....</i>	<i>5</i>
<i>b) Présentation des méthodes et des éléments de calcul économique annuel et pluriannuel .....</i>	<i>9</i>
<i>c) Etat des variations du patrimoine immobilier intervenues dans le cadre du contrat .....</i>	<i>13</i>
<i>d) Compte rendu de la situation des biens et immobilisations nécessaires à l'exploitation du service public délégué .....</i>	<i>14</i>
<i>e) Etat du suivi du programme contractuel d'investissements.....</i>	<i>15</i>
<i>f) Etat des autres dépenses de renouvellement réalisées dans l'année conformément aux obligations contractuelles.....</i>	<i>17</i>
<i>g) Inventaire des biens désignés au contrat comme biens de retour et de reprise du service délégué ; .....</i>	<i>18</i>
<i>h) Engagements à incidences financières, y compris en matière de personnel, liés à la délégation de service public et nécessaires à la continuité du service public .....</i>	<i>19</i>
<b>II. ANALYSE DE LA QUALITE DU SERVICE.....</b>	<b>21</b>
<i>a) Tenue des salles de jeux et des locaux des autres activités,.....</i>	<i>21</i>
<i>b) Qualité des prestations offertes à la clientèle .....</i>	<i>21</i>
<i>c) Analyse et exploitation des réclamations .....</i>	<i>26</i>
<i>d) Bilan de l'action digitale .....</i>	<i>27</i>
<i>e) Inventaire des contrôles effectués et proposition d'amélioration des indicateurs de qualité de service .....</i>	<i>32</i>
<b>III.- COMPTE RENDU TECHNIQUE ET FINANCIER COMPORTANT LES INFORMATIONS UTILES RELATIVES A L'EXECUTION DU SERVICE.....</b>	<b>34</b>
<i>a) Statistiques de fréquentation des diverses activités du Casino et évolution de celles-ci .....</i>	<i>34</i>
<i>b) Nombre et qualification des personnels, et modifications éventuelles de l'organisation du service public .....</i>	<i>35</i>
<i>c) Prestations de maintenance effectuées.....</i>	<i>36</i>
<i>d) Liste des contrats de sous-traitance .....</i>	<i>37</i>
<i>e) Copie des attestations ou des polices d'assurances et justification du paiement des primes .....</i>	<i>37</i>
<i>f) Information sur les tarifs pratiqués .....</i>	<i>40</i>
<i>g) Etat des dépenses consacrées à l'animation.....</i>	<i>47</i>
<i>h) Etat des données économiques de la Restauration .....</i>	<i>49</i>
<b>FIN DU RAPPORT ANNUEL DU DELEGATAIRE.....</b>	<b>49</b>

<b>ANNEXES .....</b>	<b>50</b>
- <i>Attestation de police d'assurance Multirisques .....</i>	<b>50</b>
- <i>Attestation de police d'assurance Responsabilité Civile .....</i>	<b>50</b>

Il est rappelé que le rapport mentionné à l'article R3131-2 du code de la commande publique tient compte des spécificités du secteur d'activité concerné et respecte les principes comptables d'indépendance des exercices et de permanence des méthodes retenues pour l'élaboration de chacune de ses parties, tout en permettant la comparaison entre l'année en cours et la précédente. Les pièces justificatives des éléments de ce rapport sont tenues par le délégataire à la disposition du délégant dans le cadre de son droit de contrôle.

Ce rapport comprend des données comptables présentées en 1<sup>ère</sup> partie du rapport, l'analyse de la qualité du service en seconde partie et enfin un compte rendu technique et financier comportant les informations utiles relatives à l'exécution du service et notamment les tarifs pratiqués, leur mode de détermination et leur évolution, ainsi que les autres recettes d'exploitation, en 3<sup>e</sup> partie du rapport.



## I.-Les données comptables

### *a) Le compte annuel de résultat de l'exploitation de la délégation*

Le compte annuel de résultat de l'exploitation de la délégation rappelle les données présentées l'année précédente au titre du contrat en cours. Pour l'établissement de ce compte, l'imputation des charges s'effectue par affectation directe pour les charges directes et selon des critères internes issus de la comptabilité analytique ou selon une clé de répartition dont les modalités sont précisées dans le rapport pour les charges indirectes, notamment les charges de structure.

## COMPTES DE RESULTAT EXERCICE 2020/2021 ET EXERCICE 2019/2020

	2020/2021	2019/2020	Ecart valeur	Ecart %
CA Net	1 945 204	3 072 975	-1 127 771	-36.70%
Pourboires	0	0	0	#DIV/0!
Autres Produits	0	0	0	#DIV/0!
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>	<b>1 945 204</b>	<b>3 072 975</b>	<b>-1 127 771</b>	<b>-36.70%</b>
Subvention Exploitation	435 531	116 060	319 471	275.26%
Produits Divers	24 381	4 978	19 402	389.74%
Reprise provision	8 291	11 465	-3 174	-27.69%
Transfert de Charges	23 610	21 739	1 870	8.60%
<b>Total Produits d'exploitation</b>	<b>2 437 016</b>	<b>3 227 218</b>	<b>-790 202</b>	<b>-24.49%</b>
Marchandises et Matières Consommées	48 717	108 397	-59 680	-55.06%
Achats approvisionnements	1 107	17 786	-16 679	-93.78%
Autres Achats et Charges Externes	885 319	1 111 279	-225 960	-20.33%
Impôts et Taxes	104 205	135 547	-31 342	-23.12%
Salaires du Personnel	588 902	931 560	-342 657	-36.78%
Charges Sociales	176 110	247 530	-71 420	-28.85%
Dotations aux Amortissements	857 444	921 249	-63 805	-6.93%
Dotations Provision Dép. Immobilisations	160 000	30 000	130 000	433.33%
Dotations Provisions Clients	20	280	-260	-92.86%
Dotations Provisions Risques et Charges	20 078	20 632	-553	-2.68%
Autres Charges	3 836	12 621	-8 785	-69.61%
<b>Total Charges d'Exploitation</b>	<b>2 845 737</b>	<b>3 536 880</b>	<b>-691 143</b>	<b>-19.54%</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-408 721</b>	<b>-309 663</b>	<b>-99 059</b>	<b>31.99%</b>
Autres Produits Financiers	23	37	-14	-37.21%
Intérêts et Charges Assimilées	54 675	59 461	-4 786	-8.05%
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-54 652</b>	<b>-59 424</b>	<b>4 772</b>	<b>-8.03%</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>	<b>-463 373</b>	<b>-369 086</b>	<b>-94 287</b>	<b>25.55%</b>
Produits Exceptionnels op Gestion	0	301 037	-301 037	-100.00%
Produits Exceptionnels op Capital	17 200	3	17 197	573237.33%
Quote Part Subvention d'investissement	5 118	5 118	0	0.00%
<b>Total Produits Exceptionnels</b>	<b>22 319</b>	<b>306 159</b>	<b>-283 840</b>	<b>-92.71%</b>
Charges Exceptionnelles op Gestion	4 330	2 507	1 822	72.68%
Charges Exceptionnelles op Capital	15 608	0	15 608	#DIV/0!
Dotations Amortissements & Provisions	0	138	-138	-100.00%
<b>Total Charges Exceptionnelles</b>	<b>19 938</b>	<b>2 646</b>	<b>17 292</b>	<b>653.58%</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>2 381</b>	<b>303 513</b>	<b>-301 132</b>	<b>-99.22%</b>
Impôt Sur les Bénéfices	0	0	0	#DIV/0!
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>-460 992</b>	<b>-65 573</b>	<b>-395 419</b>	<b>603.02%</b>

L'activité de la Société a été marquée, pour le deuxième exercice consécutif, par la crise sanitaire liée à l'épidémie de Covid-19.

Durant l'exercice, la Société a subi une fermeture administrative de son établissement de 199 jours (du 1<sup>er</sup> novembre 2020 au 18 mai 2021). Elle a également dû respecter les couvre-feu mis en place par les autorités courant mai et juin 2021.

La reprise d'activités a ensuite été progressive compte tenu des contraintes sanitaires imposées en particulier la mise en place du pass sanitaire pour les clients à compter du 21 juillet 2021 et pour les salariés à compter du 30 août 2021.

Les conséquences ont été les suivantes sur l'activité et la situation financière de la Société :

- Une baisse de chiffres d'affaires estimée à 36,70% par rapport à l'exercice précédent et à 50,52% par rapport à N-2 ;
- La suspension des investissements non indispensables ;

La Société a pu bénéficier des aides relatives au chômage partiel, au fonds de solidarité et aux couts fixes pendant les périodes de fermeture totale ou partielle.

Pour tenir compte de ces circonstances exceptionnelles impactant l'économie du contrat de délégation de service public, la Société a sollicité la prolongation de sa durée jusqu'au 1<sup>er</sup> juin 2032 (soit une prolongation de de 16 mois) ce qui correspond également à l'échéance triennale du bail commercial.

## COMPTES DE RESULTAT ANALYTIQUE EXERCICE 2020/2021

	MAS	JT	F&B	ANIM- SPECTACLES	AUTRES	Total
CA Net	1 707 210	135 986	100 478	0	1 530	1 945 204
Pourboires						0
Autres Produits						0
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>	<b>1 707 210</b>	<b>135 986</b>	<b>100 478</b>	<b>0</b>	<b>1 530</b>	<b>1 945 204</b>
Subvention Exploitation				26 366	409 165	435 531
Produits Divers	0	0	0	0	24 381	24 381
Reprise provision	6 342	0	953	0	996	8 291
Transfert de Charges	0	0	3 198	0	20 412	23 610
<b>Total Produits d'exploitation</b>	<b>1 713 551</b>	<b>135 986</b>	<b>104 629</b>	<b>26 366</b>	<b>456 483</b>	<b>2 437 016</b>
Marchandises Consommées			48 717	0		48 717
Achats Approvisionnements	1 039	0	68	0	0	1 107
Autres Achats et Charges Externes	45 228	4 077	14 094	82 860	739 060	885 319
Impôts et Taxes	20 072	8 401	5 082	2 542	68 109	104 205
Salaires du Personnel	163 602	60 664	99 984	22 195	242 457	588 902
Charges Sociales	49 726	18 917	28 176	8 491	70 800	176 110
Dotations aux Amortissements	246 642	46 881	258 251	39 030	266 641	857 444
Dotations Provision Dép. Immobilisations					160 000	160 000
Dotations Provisions Clients					20	20
Dotations Provisions Risques et Charges	20 078		0		0	20 078
Autres Charges	0	0	0	3 276	560	3 836
<b>Total Charges d'Exploitation</b>	<b>546 388</b>	<b>138 940</b>	<b>454 371</b>	<b>158 394</b>	<b>1 547 645</b>	<b>2 845 737</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 167 164</b>	<b>-2 953</b>	<b>-349 742</b>	<b>-132 028</b>	<b>-1 091 162</b>	<b>-408 721</b>
Autres Produits Financiers	0	0	0	0	23	23
Intérêts et Charges Assimilées	0	0	0	0	54 675	54 675
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-54 652</b>	<b>-54 652</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>	<b>1 167 164</b>	<b>-2 953</b>	<b>-349 742</b>	<b>-132 028</b>	<b>-1 145 814</b>	<b>-463 373</b>
Produits Exceptionnels op Gestion					0	0
Produits Exceptionnels op Capital	400	16 800				17 200
Quote Part Subvention d'investissement					5 118	5 118
<b>Total Produits Exceptionnels</b>	<b>400</b>	<b>16 800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 118</b>	<b>22 319</b>
Charges Exceptionnelles op Gestion					4 330	4 330
Charges Exceptionnelles op Capital	400	15 208				15 608
Dotations Amortissements & Provisions						0
<b>Total Charges Exceptionnelles</b>	<b>400</b>	<b>15 208</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 330</b>	<b>19 938</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>0</b>	<b>1 592</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>789</b>	<b>2 381</b>
Impôt Sur les Bénéfices						0
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>1 167 164</b>	<b>-1 361</b>	<b>-349 742</b>	<b>-132 028</b>	<b>-1 145 025</b>	<b>-460 992</b>

## b) Présentation des méthodes et des éléments de calcul économique annuel et pluriannuel

L'exploitant présente les méthodes et les éléments de calcul économique annuel et pluriannuel retenus pour la détermination des produits et charges directs et indirects imputés au compte de résultat de l'exploitation, les méthodes étant identiques d'une année sur l'autre sauf modification exceptionnelle et dûment motivée.

### PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du code de commerce et du règlement 2016-07 de l'ANC.

Les règles ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices.

Les impacts liés à la pandémie ne remettant pas en cause la continuité d'exploitation, les comptes présentés ont été arrêtés selon ce principe.

### IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, déduction faites des rabais, remises et escomptes de règlement ou à leur coût de production.

Une dépréciation est comptabilisée quand la valeur actuelle d'un actif est inférieure à la valeur nette comptable.

#### ➤ Principaux mouvements de l'exercice

	Augmentations		Diminutions	
	Réévaluation	Acquisition Apports Virements	Virements poste à poste	Cessions rebuts
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	112 066	-	56 908
Installations générales, agencements, aménagements divers	-	-	-	-
Matériel de transport	-	-	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	-	14 078	-	-
Immobilisations corporelles en cours	-	-	118 770	-
Avances et acomptes	-	2 181	-	-

➤ Tableaux des amortissements

Amortissement	Début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Fin de l'exercice
		Amortissement	Dépréciation	Amortissement	Dépréciation	
Incorporelles	86 262	11 267	-	-	-	97 529
Corporelles	4 575 201	846 177	-	41 300	-	5 380 078
Financières	-		-		-	-
<b>TOTAL</b>	<b>4 661 463</b>	<b>857 444</b>		<b>41 300</b>	<b>-</b>	<b>5 477 607</b>

➤ Durée d'amortissement

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire pour chaque immobilisation en fonction de leur nature et de leur durée d'utilisation prévue. Le descriptif ci-dessous mentionne les méthodes d'amortissement retenues par nature d'immobilisations.

Types d'immobilisations	Mode	Durée
Logiciels	Linéaire	1 à 2 ans
Agencements des constructions	Linéaire	10 à 20 ans
Installations techniques et matériels	Linéaire	3 à 10 ans
Installations générales	Linéaire	4 à 10 ans
Matériel de bureau	Linéaire	3 à 5 ans
Mobilier de bureau	Linéaire	5 à 10 ans

➤ Tableaux des dépréciations

Amortissement	Début de L'exercice	Augmentations		Diminutions		Fin de L'exercice
		Amortissement	Dépréciation	Amortissement	Dépréciation	
Incorporelles	266 857		160 000	-	-	426 857
Corporelles			-		-	
Financières	-		-		-	-
<b>TOTAL</b>	<b>266 857</b>		<b>160 000</b>		<b>-</b>	<b>426 857</b>

#### FONDS DE COMMERCE

En l'absence de limite prévisible ou légale à la durée des avantages économiques attendus par l'entité, nous appliquons la présomption de durée non limitée de notre fonds commercial.

Ainsi, le fonds commercial ne fait pas l'objet d'amortissement.

En l'absence d'amortissement un test de dépréciation annuel est réalisé. Et le cas échéant, le fonds commercial fait l'objet d'une dépréciation. Les actifs ayant des caractéristiques similaires suivent un traitement comparable.

Le FIFTY'S DINER ayant arrêté son activité le 31 janvier 2019, une provision pour dépréciation a été constatée à hauteur de 50% de la valeur inscrite au bilan, à la clôture de l'exercice 2018/2019. Puis une dépréciation à hauteur de 58% de la valeur inscrite au bilan a été constatée à la clôture de l'exercice 2020/2021.

Du fait de l'absence de perspective de cession de ce fonds commercial, une dotation complémentaire de provision pour dépréciation a été comptabilisée. Ainsi le fonds de commerce du Fifty's Diner est désormais déprécié à 100%.

#### STOCKS DE PRODUITS ACHETES

Les Stocks de matières et autres approvisionnements ainsi que les stocks de marchandises sont évalués selon le dernier prix de revient connu. Le coût d'achat est composé du prix d'achat augmenté des éventuels frais accessoires d'achat.

## CREANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur comptable. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à celle-ci.

	ÉTAT DES CRÉANCES		Montant brut	A 1 an au Plus	A plus d'un An	
DE L' ACTIF IMMOBILISE	Créances rattachées à des participations		-	-	-	
	Prêts		-	-	-	
	Autres immobilisations financières		578	-	578	
DE L' ACTIF CIRCULANT	Clients douteux ou litigieux		560	-	560	
	Autres créances clients		2 069	2 069	-	
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux		4 254	4 254	-	
	Etat et autres collectivités publiques	Impôt sur les bénéfices		-	-	-
		Taxe sur la valeur ajoutée		9 939	9 939	-
		Divers		7 655	7 655	-
	Groupes et associés		-	-	-	
Débiteur divers		2 618	2 618	-		
Charges constatées d'avance		98 059	98 059	-		
<b>TOTAL</b>		<b>125 745</b>	<b>124 607</b>	<b>1 138</b>		



*c) Etat des variations du patrimoine immobilier intervenues dans le cadre du contrat*

SANS OBJET

## *d) Compte rendu de la situation des biens et immobilisations nécessaires à l'exploitation du service public délégué*

Ce compte rendu de la situation des biens et immobilisations nécessaires à l'exploitation du service public délégué comporte notamment une description des biens et le cas échéant le programme d'investissement, y compris au regard des normes environnementales et de sécurité.

### VALEUR DES INVESTISSEMENTS 2020/2021 PAR SECTEUR

	MAS	JT	F&B	ANIM-SPECTACLES	AUTRES	Total
<b>Acquisitions de l'exercice</b>						
Licence						0
Logiciels		8 544			2 796	11 340
Installations Techniques					850	850
Matériel Exploitation		109 726		1 490		111 216
Installations Agencements						0
Matériel Bureau et Informatique	4 977				4 226	9 203
Mobilier		4 876				4 876
Immobilisations en cours		-118 770				-118 770
Acomptes versés cdes Immo		664			1 518	2 181
Immobilisations Financières						0
<b>Total Acquisitions</b>	<b>4 977</b>	<b>5 039</b>	<b>0</b>	<b>1 490</b>	<b>9 390</b>	<b>20 895</b>
<b>Sorties de l'exercice</b>						
Logiciels						0
AAI Construction						0
Installations Techniques						0
Matériel Exploitation	802	56 106				56 908
Installations Agencements						0
Matériel Bureau et Informatique						0
Mobilier						0
Immobilisations en cours						0
Acomptes versés cdes Immo						0
Immobilisations Financières						0
<b>Total Sorties</b>	<b>802</b>	<b>56 106</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56 908</b>
<b>INVESTISSEMENT NET</b>	<b>4 175</b>	<b>-51 067</b>	<b>0</b>	<b>1 490</b>	<b>9 390</b>	<b>-36 012</b>

### *e) Etat du suivi du programme contractuel d'investissements*

Cet état dresse le suivi du programme d'investissements, de renouvellement des biens et des immobilisations nécessaires à l'exploitation du service public délégué. Il est également présenté la méthode de calcul de la charge économique imputée au compte annuel de résultat d'exploitation de la délégation.

## SUIVI DES INVESTISSEMENTS SUR LA DUREE DE LA DELEGATION DE SERVICE PUBLIC

	ENGAGEMENT DSP	EXERCICE 2015/2016	EXERCICE 2016/2017	EXERCICE 2017/2018	EXERCICE 2018/2019	EXERCICE 2019/2020	EXERCICE 2020/2021	EXERCICE 2021/2022	EXERCICE 2022/2023
<b>INVESTISS.RENOUVELLEMENT HORS MACHINES A SOUS</b>									
Licence									
Logiciels	129 112	1 998	5 505	8 852	3 775	16 106	11 340		
Installations Techniques					970	35 511	850		
Matériel Exploitation	850 607	29 658	46 913	68 721	318 300	2 487	111 216		
Installations Agencements	654 305	18 839	2 418	9 989	47 237	14 084			
Matériel Transport									
Matériel Bureau	405 417	2 696	14 890	15 743	17 759	43 076	9 203		
Mobilier	43 962				419	6 541	4 876		
Immobilisations en cours			43 633	-43 633	-22 188	118 770	-118 770		
Acomptes versés cdes Immo					26 861	-22 409	2 181		
Immobilisations Financières									
<b>TOTAL INV T RENOUV HORS MAS</b>	<b>2 083 403</b>	<b>53 191</b>	<b>113 359</b>	<b>59 672</b>	<b>393 133</b>	<b>214 166</b>	<b>20 895</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>INVESTISS.RENOUVELLEMENT MACHINES A SOUS</b>									
Matériel Exploitation	1 958 400	226 405	435 110	130 970	245 609	112 802			
Immobilisations en cours									
Acomptes versés cdes Immo									
<b>TOTAL INV T RENOUV MAS</b>	<b>1 958 400</b>	<b>226 405</b>	<b>435 110</b>	<b>130 970</b>	<b>245 609</b>	<b>112 802</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>REAMENAGEMENT CASINO</b>									
Installations Techniques					216 450				
Matériel Exploitation									
Installations Agencements	2 984 136		2 081 574	240 820	2 339 063				
Mobilier					79 340				
Immobilisations en cours Acquisitions		222 356	8 695	1 315 843					
Immobilisations en cours Imputations			-291 326	-8 695	-1 315 843				
Acomptes versés cdes Immo		16 162	-16 162	143 573	-143 573				
<b>TOTAL INV T REAMENAGEMENT</b>	<b>2 984 136</b>	<b>238 517</b>	<b>1 782 781</b>	<b>1 691 541</b>	<b>1 175 437</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL INVESTISSEMENT DSP</b>	<b>7 025 939</b>	<b>518 113</b>	<b>2 331 250</b>	<b>1 882 182</b>	<b>1 814 179</b>	<b>326 968</b>	<b>20 895</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	EXERCICE 2023/2024	EXERCICE 2024/2025	EXERCICE 2025/2026	EXERCICE 2026/2027	EXERCICE 2027/2028	EXERCICE 2028/2029	EXERCICE 2029/2030	EXERCICE 2030/2031	TOTAL DSP
<b>INVESTISS.RENOUVELLEMENT HORS MACHINES A SOUS</b>									
Licence									0
Logiciels									47 576
Installations Techniques									37 331
Matériel Exploitation									577 294
Installations Agencements									92 567
Matériel Transport									0
Matériel Bureau									103 366
Mobilier									11 836
Immobilisations en cours									-22 188
Acomptes versés cdes Immo									6 633
Immobilisations Financières									0
<b>TOTAL INV T RENOUV HORS MAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>854 416</b>
<b>INVESTISS.RENOUVELLEMENT MACHINES A SOUS</b>									
Matériel Exploitation									1 150 896
Immobilisations en cours									0
Acomptes versés cdes Immo									0
<b>TOTAL INV T RENOUV MAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 150 896</b>
<b>REAMENAGEMENT CASINO</b>									
Installations Techniques									216 450
Matériel Exploitation									0
Installations Agencements									4 661 457
Mobilier									79 340
Immobilisations en cours Acquisitions									1 546 894
Immobilisations en cours Imputations									-1 615 864
Acomptes versés cdes Immo									0
<b>TOTAL INV T REAMENAGEMENT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 888 276</b>
<b>TOTAL INVESTISSEMENT DSP</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 893 588</b>

*f) Etat des autres dépenses de renouvellement réalisées dans l'année  
conformément aux obligations contractuelles*

SANS OBJET

*g) Inventaire des biens désignés au contrat comme biens de retour et de reprise du service délégué ;*

Aucun bien n'est désigné au contrat comme biens de retour et de reprise du service délégué.

L'article 34 de la convention de délégation de service public stipule que « les biens mobiliers, stocks et approvisionnement nécessaires à l'exploitation normale du service pourront revenir au Délégrant ou au nouveau délégataire, avec l'accord du Délégataire et sous réserve d'une indemnisation à leur valeur nette comptable, majorée de la TVA à reverser au trésor Public. Les matériels de jeux, tout élément dont la cession est réglementée ou interdite par la réglementation de jeux restent la propriété de délégataire sortant. »

SANS OBJET

*h) Engagements à incidences financières, y compris en matière de personnel, liés à la délégation de service public et nécessaires à la continuité du service public*

Ci-après un tableau sur les engagements à incidences financières en matière de personnel et d'emprunts.

**DETAIL DES ENGAGEMENTS A INCIDENCES FINANCIERES  
EXERCICE 2020/2021 ET EXERCICE 2019/2020**

ENGAGEMENTS	2020/2021	2019/2020	Ecart valeur	Ecart %
<b>ENGAGEMENTS EN MATIERE DE PERSONNEL</b>				
<b>SECTEUR JEUX TRADITIONNELS</b>				
INDEMNITE DE DEPART A LA RETRAITE	14 864.00	14 838.00	26.00	0.18%
EFFECTIF CONCERNE	6.00	7.00	-1.00	-14.29%
<b>SECTEUR MACHINES A SOUS</b>				
INDEMNITE DE DEPART A LA RETRAITE	57 707.00	52 894.00	4 813.00	9.10%
EFFECTIF CONCERNE	10.00	10.00	0.00	0.00%
<b>SECTEUR BAR CASINO</b>				
INDEMNITE DE DEPART A LA RETRAITE	8 303.00	10 464.00	-2 161.00	-20.65%
EFFECTIF CONCERNE	1.00	3.00	-2.00	-66.67%
<b>SECTEUR RESTAURATION</b>				
INDEMNITE DE DEPART A LA RETRAITE	6 779.00	5 820.00	959.00	16.48%
EFFECTIF CONCERNE	5.00	6.00	-1.00	-16.67%
<b>SECTEUR ANIMATION</b>				
INDEMNITE DE DEPART A LA RETRAITE	7 971.00	7 835.00	136.00	1.74%
EFFECTIF CONCERNE	2.00	2.00	0.00	0.00%
<b>SECTEUR ADMINISTRATIF</b>				
INDEMNITE DE DEPART A LA RETRAITE	36 430.00	30 282.00	6 148.00	20.30%
EFFECTIF CONCERNE	2.00	2.00	0.00	0.00%
<b>SECTEUR SECURITE</b>				
INDEMNITE DE DEPART A LA RETRAITE	26 980.00	33 443.00	-6 463.00	-19.33%
EFFECTIF CONCERNE	5.00	6.00	-1.00	-16.67%
<b>SECTEUR STRUCTURE</b>				
INDEMNITE DE DEPART A LA RETRAITE	8 959.00	8 367.00	592.00	7.08%
EFFECTIF CONCERNE	1.00	1.00	0.00	0.00%
<b>GLOBAL CASINO</b>				
INDEMNITE DE DEPART A LA RETRAITE	167 993.00	163 943.00	4 050.00	2.47%
EFFECTIF CONCERNE	32.00	37.00	-5.00	-13.51%
<b>ENGAGEMENTS EN MATIERE D'EMPRUNTS</b>				
<b>EMPRUNTS INVESTISSEMENTS MOBILIERS</b>				
EMPRUNT 150 K€ SUR 5 ANS				
CAPITAL RESTANT DU AU 31 OCTOBRE	45 471.71	75 530.65	-30 058.94	-39.80%
EMPRUNT 150 K€ SUR 5 ANS				
CAPITAL RESTANT DU AU 31 OCTOBRE	45 946.82	76 062.63	-30 115.81	-39.59%
<b>EMPRUNTS AMENAGEMENT ET TRAVAUX</b>				
EMPRUNT 3500 K€ SUR 12 ANS				
CAPITAL RESTANT DU AU 31 OCTOBRE	2 588 555.26	2 866 350.16	-277 794.90	-9.69%
<b>CAPITAL RESTANT DU EMPRUNTS MOBILIERS</b>	91 418.53	151 593.28	-60 174.75	-39.69%
<b>CAPITAL RESTANT DU EMPRUNTS TRAVAUX</b>	2 588 555.26	2 866 350.16	-277 794.90	-9.69%
<b>TOTAL CAPITAL RESTANT DU EMPRUNTS</b>	2 679 973.79	3 017 943.44	-337 969.65	-11.20%



## II. Analyse de la qualité du service

L'analyse de la qualité du service mentionnée à l'article R3131-3 du code de la commande publique comporte tout élément permettant d'apprécier la qualité du service rendu et les mesures proposées par le délégataire pour une meilleure satisfaction des usagers. La qualité du service est notamment appréciée à partir d'indicateurs proposés par le délégataire ou demandés par le délégant et définis par voie contractuelle.

### *a) Tenue des salles de jeux et des locaux des autres activités,*

#### L'ENTRETIEN DE L'ETABLISSEMENT

Le Casino de Cherbourg emploie un salarié à temps plein, affectée à l'entretien et au nettoyage quotidien de la zone Back-Office du Casino et de la zone d'exploitation du Restaurant « Le Sequin ».

Le Casino de Cherbourg fait aussi appel à une société extérieure (Société ONET) pour le nettoyage quotidien de la zone d'exploitation du Casino, pour assurer le remplacement de son personnel salarié lors des repos hebdomadaires et annuels, ainsi que pour effectuer mensuellement le nettoyage des vitres du rez-de-chaussée du Casino.

Le coût annuel de cet entretien (personnel salarié et entreprise extérieure) s'est élevé à 36 632.14 € pour l'exercice 2020/2021. (Du 19 mai au 31 octobre 2021).

### *b) Qualité des prestations offertes à la clientèle*

#### MACHINES A SOUS

Le nombre de machines à sous exploitées au cours de l'exercice 2020/2021 a été de 62, date de réouverture au 19 mai 2021.

L'obligation de distanciation de 1 mètre entre les machines nous a imposé une réduction du nombre de machines à sous jusqu'au 19 septembre 2021.

A compter du 19 septembre 2021 le nombre de machines à sous exploitées est passé à 66.

Le parc des machines à sous était composé au 31 octobre 2021 de 52 machines Vidéo Rouleaux, de 7 machines Rouleaux, de 7 machines Vidéo Poker.

Les mises unitaires varient de 0.01 centimes d'euros à 1 euro.

Les machines à sous n'ont pas été exploitées du 1<sup>er</sup> novembre 2020 au 18 mai 2021. **Soit 199 jours de fermeture** liés aux décisions de fermeture gouvernementale.

Du 19 mai 2021 au 8 juin 2021 l'établissement a appliqué une fermeture à 21h00 > Couvre-feu, puis une fermeture à 23h00 du 9 juin 2021 au 20 juin 2021 > Couvre-feu.

Du 19 mai 2021 au 20 juillet 2021, nous avons appliqué une jauge à 70 personnes en salle de jeu.

Du 21 juillet 2021 au 8 août 2021, nous avons appliqué une jauge à 49 personnes en salle de jeu et à compter du 9 août 2021, il a été mis en place le Passe sanitaire jusqu'au 14 mars 2022.

Les horaires d'ouvertures ont été les suivants : (Hors période de couvre-feu)

Du lundi au jeudi & dimanche .....de 10h00 à 02h00

Vendredi & samedi .....de 10h00 à 03h00

## JEUX TRADITIONNELS

Le Casino de Cherbourg a exploité une table de Black Jack (Minimum de mise à 2 €) et une table de Roulette Anglaise (Minimum de mise à 1 €).

Les horaires d'ouvertures ont été les suivants :

Du lundi au jeudi & dimanche .....de 20h00 à 02h00

Vendredi & samedi .....de 20h00 à 03h00

Les jeux traditionnels n'ont pas été exploités du 1<sup>er</sup> novembre 2020 au 18 juillet 2021. **Soit 260 jours de fermeture** liés aux décisions de fermeture gouvernementale.

Sur l'ensemble de l'exercice, l'obligation de distance de 1 mètre entre les personnes nous a obligé à limiter à 4 joueurs par table contre 7 habituellement le nombre de joueur assis.

La table de Black Jack a ouvert 91 jours.

La table de Roulette Anglaise a ouvert 59 jours.

## ROULETTE ANGLAISE ELECTRONIQUE

Le Casino de Cherbourg a exploité 2 Roulettes Anglaise Electronique.

1 cylindre comprenant 1 poste (Minimum de mise 1 €)

1 cylindre comprenant 8 postes (Minimum de mise 0.50 €, puis en multi-dénomination 0.50€ et 1€ à Compter du 16 septembre 2021)

Les horaires d'ouvertures ont été les suivants : (Hors période de couvre-feu)

Du lundi au jeudi & dimanche .....de 10h00 à 02h00

Vendredi & samedi .....de 10h00 à 03h00

Les roulettes électroniques n'ont pas été exploitées du 1<sup>er</sup> novembre 2020 au 18 mai 2021. **Soit 199 jours de fermeture** liés aux décisions de fermeture gouvernementale.

Fréquentation :

FREQUENTATION	2020 / 2021	2019 / 2020	N/N-1	% N/N-1
Nombre d'Entrées MAS	35 298	75 008	- 39 710	- 52.94 %
Nombre d'Entrées JT	1 211	5 527	- 4 316	- 78.09 %
Nombre total d'entrées	36 509	80 535	- 44 026	- 54.67 %

Produit brut des jeux :

JEUX	2020 / 2021	2019 / 2020	N/N-1	% N/N-1
PBJ MAS	2 599 805 €	4 184 264 €	- 1 584 459 €	- 37.97 %
PBJ Roulette Anglaise	11 430 €	54 072 €	- 42 642 €	- 78.86 %
PBJ Black Jack	20 382 €	78 965 €	- 58 583 €	- 74.19 %
PBJ Roulette Electronique	120 138 €	217 996 €	- 97 859 €	- 44.90 %
Total PBJ JT	151 950 €	351 034 €	- 199 084 €	- 56.71 %
TOTAL PBJ	2 751 755 €	4 535 297 €	- 1 783 542 €	- 39.33 %

## LE BAR DU CASINO

Compte tenu des directives gouvernementales liées aux différents protocoles sanitaires, ce point de vente a été fermé sur l'ensemble de l'exercice.

(Interdiction de consommer en salle de jeu ainsi qu'au comptoir)

Ce point de vente avait déjà été impacté par la crise Covid-19 sur l'exercice 2019-2020 et n'avait fonctionné que 135 jours. (**Soit 231 jours de fermeture**)

BAR SALLE DE JEUX	2020 / 2021	2019 / 2020	N/N-1	% N/N-1
Total CA HT	0 €	33 433 €	- 33 433 €	- 100 %

## LA RESTAURATION (Restaurant « LE SEQUIN »)

Sur l'exercice 2020-2021, le restaurant ainsi que le bar n'ont pu être exploités que du 9 juin 2021 au 31 octobre 2021, **soit 105 jours d'ouverture**.

Du 9 juin au 30 juin 2021, la capacité du restaurant est passée de 80 à 40 couverts afin de respecter une jauge de 50 %.

L'ensemble des animations, concerts ont pu reprendre leur fonctionnement normal à partir du vendredi 27 août 2021.

L'activité « Dancefloor », a repris le 3 septembre 2021.

Les horaires d'ouverture ont été les suivants :

Mercredi – Jeudi & Dimanche .....de 19h00 à 02h00  
Vendredi & Samedi .....de 19h00 à 03h00

Horaires de service restauration :

Mercredi – Jeudi & Dimanche .....de 19h00 à 22h30  
Vendredi & Samedi .....de 19h00 à 23h30

Fréquentation :

FREQUENTATION	2020 / 2021	2019 / 2020	N/N-1	% N/N-1
Nombre de Couverts payants « LE SEQUIN »	1 969	4 161	- 2 192	- 52.68 %

Chiffre d'affaires HT :

CA HT	2020 / 2021	2019 / 2020	N/N-1	% N/N-1
CA NOURRITURE HT « LE SEQUIN »	47 619 €	103 673 €	- 56 064 €	- 54.07 %
CA BOISSON HT « LE SEQUIN »	35 347 €	69 808 €	- 34 461 €	- 49.36 %
<b>Total CA HT</b>	<b>82 967 €</b>	<b>173 481 €</b>	<b>- 90 514 €</b>	<b>- 52.18 %</b>

## LES SPECTACLES ET LES EVENEMENTS DE LA SAISON 2020-2021

L'exercice 2020-2021 a débuté au 1<sup>er</sup> novembre alors que le casino de Cherbourg subissait sa seconde fermeture pour cause de pandémie. Celle-ci allait être beaucoup plus longue que lors du 1<sup>er</sup> confinement au début de l'année 2020.

En effet, c'est seulement le 19 mai 2021, après presque 7 mois de fermeture, que réouvre la salle de jeux uniquement avec un couvre-feu à 21h. Le 9 juin, le restaurant le Sequin peut ouvrir avec un couvre-feu étendu à 23h. Le 30 juin avec la fin des restrictions, le casino de Cherbourg et le Sequin reprennent leurs horaires d'ouverture habituelles.

Les protocoles visant au respecter les distanciations et les jauges d'accueil ne permettent pas la reprise des concerts et spectacles dès la réouverture de juin. Il est donc décidé d'attendre la fin de l'été avant de reprendre la programmation musicale.

Au cours de la saison 2020/2021, il a été organisé les spectacles et concerts suivants entre le mois d'août et le mois d'octobre :

- 2 dîner-spectacles dans le restaurant/salle de spectacle, *le Sequin* :
  - 1 show musical avec la troupe les BARBOOZES
  - 1 spectacle cabaret avec la troupe CABARESILLE
  
- 7 concerts sur la scène du restaurant *le Sequin* :
  - PAT FOX
  - A FOND D'CALE
  - TICKET TO FUNK
  - THE CUBANERS
  - BACKSEAT BINGO CLUB
  - TWIN MOOD
  - THE LEBOWSKI'S

## LES ANIMATIONS DE LA SAISON 2020-2021

Les animations habituelles organisées par le Casino de Cherbourg et destinées à notre clientèle ont aussi été fortement impactées par la crise et les protocoles imposés. En effet, il a été impossible de proposer les buffets et autres animations récurrentes comme les bingos et les tournois machines à sous. La sécurité de nos clients et de nos collaborateurs étant notre priorité, nous avons décidé d'attendre une amélioration de la crise sanitaire pour la reprise de ces animations.

**LA PARTICIPATION A L'ANIMATION SPORTIVE ET CULTURELLE DE LA REGION**

Malgré la crise sanitaire et les longs mois de fermeture, le Casino de Cherbourg a poursuivi son soutien et son accompagnement dans l'animation sportive et culturelle en étant présent auprès des clubs et associations du paysage local.

L'investissement financier du Casino de Cherbourg auprès des acteurs locaux se fait soit sous forme de mécénat ou de sponsoring.

Les actions de mécénat :

- JSC Handball = 2 458.93 €
- Basket Cherbourg = 500.00 €

Les actions de sponsoring :

- Le Mesnil O Trail = 500.00 €(lots)
- Les 3 Jours de Cherbourg = 400.00 €
- Cœur et Cancer = 200.00 €(lots)
- JSC Handball Abonnement = 198.95 €

### *c) Analyse et exploitation des réclamations*

Aucune réclamation n'a été reçue sur l'exercice 2020/2021

## *d) Bilan de l'action digitale*

Le Casino de Cherbourg et le groupe COGIT continuent de développer différents moyens de communication digitale afin d'atteindre les objectifs fixés :

- Transmettre des messages ciblés
- Partager des valeurs
- Informer
- Améliorer la visibilité du casino
- Accroître la notoriété
- Conquérir de nouveaux clients
- Communiquer sur le programme des animations

Garder le lien avec notre clientèle pendant la fermeture de 7 mois a été notre priorité bien que cela fût difficile avec l'absence d'animations et d'évènements musicaux. A cela, s'ajoutent désormais une nécessité et une volonté de rester présent dans le paysage des entreprises locales. En effet, les mois de fermeture dus à la crise sanitaire ont démontré que la communication digitale était un moyen efficace de rester visible en informant, en divertissant la communauté essentiellement composée d'habitants du Nord Cotentin.

Les principaux vecteurs de communication digitale sont : les réseaux sociaux (Facebook et Instagram) et le site internet du casino. Les newsletters et les campagnes Display ont été suspendues sur toute la durée de cet exercice.

### **LES RESEAUX SOCIAUX – FACEBOOK**

Créée en 2014, la page Facebook @Casinodecherbourg continue son évolution au fil des années. Elle a continué à être alimentée pendant la période de fermeture avec un rythme de publications moins soutenu. ce réseau reste un outil incontournable dans la stratégie de communication de l'entreprise et une véritable passerelle vers le site internet du Casino.

L'ouverture de la salle de jeux, du restaurant et enfin la reprise des animations musicales ont permis de reprendre un rythme de publications régulier à partir de mai 2021.

Des outils d'analyse ont été mis en place pour rendre optimale l'utilisation de ce canal de communication avec un planning de publications et un suivi des performances mensuels.

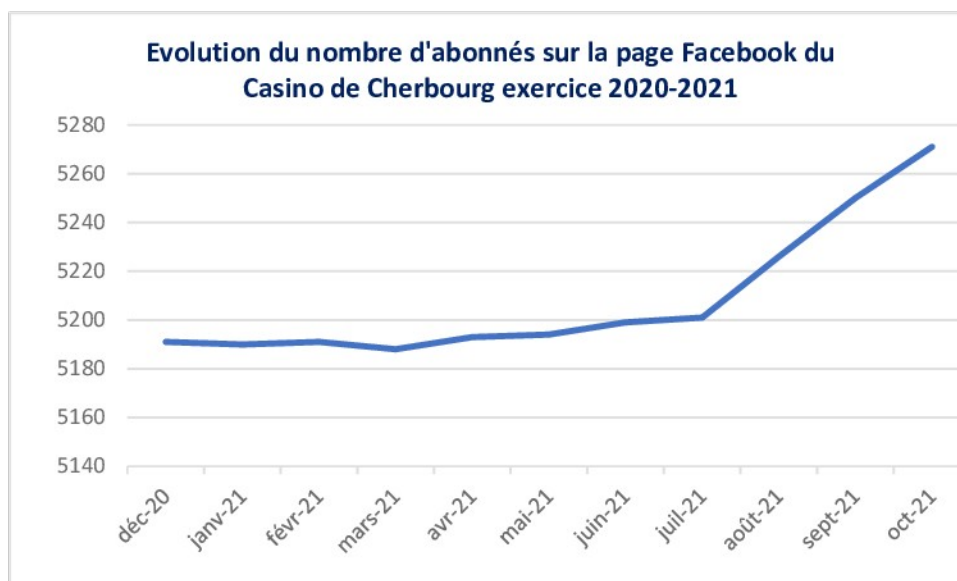
**Planning de publication :**

<b>PLANNING POST FACEBOOK - Novembre 2020</b>					
	DATES	THEMES	MEDIA	POST	Prog
Semaine 1	4-nov-20	Les +	Vidéo canva	Anniversaires Novembre	OK
	9-nov-20	Jeux	Vidéo	Installation nouvelle RAE	OK
Semaine 2	10-nov-20	Les +	Vidéo canva	6 emojis	OK
	13-nov-20	Jeux	Vidéo canva	V13 - Jeu concours	OK
Semaine 4	23-nov-20	Jeux	Photo	Anecdote Roulette anglaise	OK
	27-nov-20	F&B	Photo	Gourmandise	OK

<b>PLANNING POST FACEBOOK - Septembre 2021</b>				
	DATES	THEMES	MEDIA	POST
Semaine 1	2-oct-21	Jeux	Photo	RAE
Semaine 2	8-oct-21	F&B	Photos	Goldman Ensemble
	9-oct-21	F&B	Vidéo en direct	Dîner-spectacle Les Barboozes
Semaine 3	15-oct-21	Les +	Visuel	Proverbe chinois
	18-oct-21	Les +	Photos	Partenariat Golf & Coeur et Cancer
Semaine 4	26-oct-21	Les +	Photos	Le Mesnil au Trail
	28-oct-21	F&B	Photo	Concert The Lebowski's
Semaine 5	31-oct-21	Jeux	Photos	Halloween

Le rythme de publications et l'intérêt des posts sont 2 facteurs importants dans l'évolution du nombre d'abonnés d'une page Facebook. Son maintien a été un véritable défi pendant les 7 mois de fermeture. On constate une très faible évolution du nombre d'abonnés sur le 1er semestre avant une reprise des abonnements après la réouverture de l'ensemble de l'établissement et la reprise de la programmation des concerts et spectacles





Les investissements financiers ont été nuls pendant la fermeture avant une reprise des publications sponsorisées en août 2021. L'investissement sur la promotion des publications a été de 160€ sur l'exercice 2020-2021 soit -80% par rapport à l'exercice précédent.

#### LES RESEAUX SOCIAUX – INSTAGRAM

Comme pour Facebook, la communication digitale via Instagram a été maintenue pendant l'exercice écoulé mais à un rythme moins soutenu. La page Instagram compte, à la fin de la saison 2020-2021, plus de 600 abonnés.

#### LE SITE WEB – WWW.CASINOCHERBOURG.COM

Le site internet du casino de Cherbourg a été créé en 2013. Il a pour but de développer la visibilité de l'établissement en proposant :

- Une présentation du Casino et des différents périphériques
- La programmation des spectacles
- Les animations prévues
- Les cartes bar et restaurant

Le site internet est le support principal vers lequel sont orientés les clients, utilisateurs, fans et prospects lors de toute campagne de communication qu'elle soit ponctuelle ou permanente.

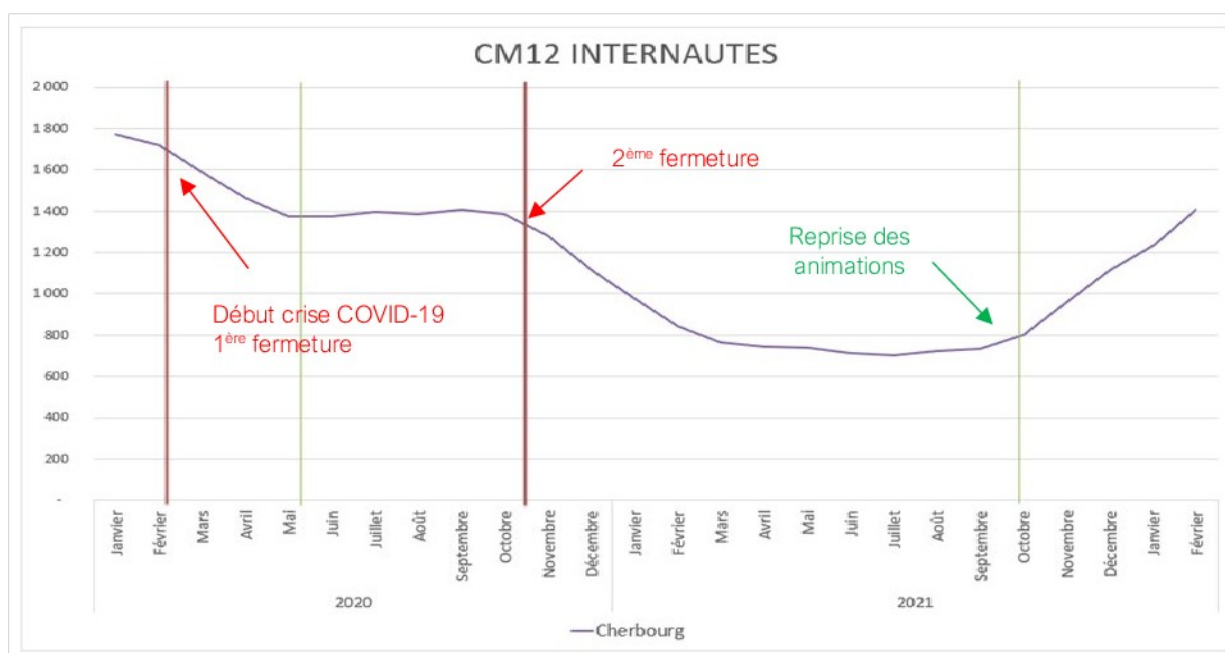


Le site internet a connu un réel succès et un accroissement de trafic générés depuis sa mise en ligne en 2013.

La version 3 du site [www.casinocherbourg.com](http://www.casinocherbourg.com) a vu le jour en avril 2020 pendant le 1<sup>er</sup> confinement avec un système de navigation plus intuitif et un design plus moderne en adéquation avec la charte graphique Groupe.

Au cours de l'exercice 2020-2021, la fréquentation du site internet a, elle aussi, été impactée par l'actualité du casino et les longs mois de fermeture. Comme indiqué sur le graphique ci-dessous, chaque fermeture a entraîné une baisse des visites due au manque de contenu sur la partie « Programme ». Une reprise a été amorcée dès la fin de l'exercice et la reprise des animations.

Evolution du nombre d'utilisateurs du site  
[www.casinocherbourg.com](http://www.casinocherbourg.com)



## LES NEWSLETTERS ET CAMPAGNES DISPLAY

Par manque d'actualité et d'évènements organisés, l'envoi des newsletters et les campagnes Display ont été suspendues sur l'exercice 2020-2021. Elles seront remises en place lors du prochain exercice.

Malgré un exercice fortement impacté par la crise sanitaire avec presque 7 mois de fermeture, le Casino de Cherbourg et le groupe COGIT ont maintenu leurs engagements en matière d'animation dès la réouverture de l'établissement et l'amélioration de la situation sanitaire. Avec un concert ou un spectacle hebdomadaire dès la fin de l'été 2021 et ce malgré les protocoles à respecter, le programme des animations mis en place par le service commercial a permis de répondre à nos engagements et satisfaire au mieux la demande en termes de divertissement au niveau de la ville de Cherbourg-en-Cotentin.

## *e) Inventaire des contrôles effectués et proposition d'amélioration des indicateurs de qualité de service*

### LE CONTRÔLE PERIODIQUE DE LA POLICE JUDICIAIRE

Les représentants de l'antenne Courses et Jeux de la police judiciaire de Caen sont intervenus afin d'effectuer des contrôles liés à l'application de la réglementation des jeux et à la surveillance des jeux.

Au cours de l'exercice 2020/2021, ils sont venus à 3 reprises. (166 jours d'ouverture)

À la suite de ces contrôles, aucune observation au non-respect de la réglementation des jeux n'a été notifiée.

### LE CONTRÔLE DE LA DIRECTION CENTRALE DE LA POLICE JUDICIAIRE

Le 17 novembre 2020, le chef du Service Central des Courses et jeux, **Monsieur Philippe MENARD**, a effectué une visite du Casino de Cherbourg.

Un contrôle du système du suivi des changes a été réalisé.

Aucune observation n'a été notifiée sur le sujet.

### LE CONTRÔLE DE LA COMPTABILITE

La société KPMG Audit réalise chaque année, dans le cadre de sa mission de commissariat aux comptes, un contrôle de la comptabilité.

Cette société a certifié sans réserve les comptes du Casino de Cherbourg.

### LE CONTRÔLE DE L'HYGIENE ALIMENTAIRE

Le Casino de Cherbourg a signé un contrat avec la société AGROQUAL afin de faire procéder chaque mois à des contrôles microbiologique sur 2 produits alimentaires et 2 surfaces nettoyées. Un rapport sur les résultats des analyses de prélèvement est transmis à l'issue.

## LE CONTRÔLE TECHNIQUE DES INSTALLATIONS

L'établissement respecte strictement les normes de sécurité exigées par les textes relatifs aux Etablissements recevant du Public (ERP).

Chaque année, le Casino de Cherbourg fait procéder par des prestataires extérieurs compétents ou par des organismes agréés aux contrôles techniques de ses installations.

A chaque contrôle il est établi un rapport faisant état des éventuelles modifications ou réparations à effectuer pour maintenir les installations en conformité avec la réglementation en vigueur.

L'ensemble des visites ont été consigné dans le registre de sécurité du Casino.

Les visites réalisées sur cet exercice ont été les suivantes :

- Vérification périodique des installations électriques réalisé par la société SOCOTEC en date du 15 et 16 juin 2021. **(Compte rendu Q18)**
- Vérification périodique des installations électriques par thermographie infrarouge réalisé par la société SOCOTEC en date du 29 octobre 2021. **(Compte rendu Q19)**
- Maintenance préventive du SSI de type I et II et contrôle désenfumage mécanique réalisé par la société SIEMENS en date du 14 janvier 2021.  
**(Obtention du certificat Q7)**
- Vérification triennale du SSI de type I et II réalisé par la société SOCOTEC en date du 5 octobre 2021.
- Vérification des extincteurs réalisée par la société CHUBB France en date du 7 avril 2021.
- Vérification et entretien des hottes de cuisine réalisés par la société DSN HYGIENE en date du 31 mars 2021.
- Vérification du dispositif de sécurité incendie SAFETY (Hottes centrale) par la société SAFEXIS en date du 3 novembre 2020, 17 mai 2021 et 26 octobre 2021.
- Vérification des portes automatiques réalisée par la société PORTALP en date du 18 juin 2021.
- Vérification des appareils de cuisson réalisée par la société FROID 14 en date du 21 septembre 2021.
- Vérification des VMC et CTA réalisée par la société FROID 14 en date du 20 juillet 2021.
- Vérification des équipements scéniques réalisée par la société CONTACT en date du 8 juin 2021.

## III.- compte rendu technique et financier comportant les informations utiles relatives à l'exécution du service

L'article R3131-4 du Code de la commande publique prévoit que le rapport annuel soit accompagné d'une annexe devant comprendre un compte rendu technique et financier comportant les informations utiles relatives à l'exécution du service et notamment les tarifs pratiqués, leur mode de détermination et leur évolution, ainsi que les autres recettes d'exploitation.

### *a) Statistiques de fréquentation des diverses activités du Casino et évolution de celles-ci*

Libellé	2020/2021	2019/2020	Ecart valeur	Ecart %
<b>ACTIVITE JEUX</b>				
CA NET ROULETTE ANGLAISE	10 261.50	45 888.50	-35 627.00	-77.64%
CA NET BLACK JACK	18 297.00	67 013.00	-48 716.00	-72.70%
CA NET RAE	107 427.75	183 505.40	-76 077.65	-41.46%
CA NET MAS	1 707 209.85	2 528 674.55	-821 464.70	-32.49%
<b>TOTAL CA JEUX</b>	<b>1 843 196.10</b>	<b>2 825 081.45</b>	<b>-981 885.35</b>	<b>-34.76%</b>
<b>NOMBRE ENTREES SALLES DE JEUX</b>	<b>36 509.00</b>	<b>80 535.00</b>	<b>-44 026.00</b>	<b>-54.67%</b>
<b>ACTIVITE BAR DU CASINO</b>				
BAR DE JOUR 10%		8 859.62	-8 859.62	-100.00%
BAR DE JOUR 20%		24 573.90	-24 573.90	-100.00%
<b>TOTAL CA BAR DU CASINO</b>	<b>0.00</b>	<b>33 433.52</b>	<b>-33 433.52</b>	<b>-100.00%</b>
<b>ACTIVITE RESTAURANT LE SEQUIN</b>				
LE SEQUIN 10%	54 092.34	113 271.55	-59 179.21	-52.25%
LE SEQUIN 20%	28 874.25	60 209.26	-31 335.01	-52.04%
<b>TOTAL CA LE SEQUIN</b>	<b>82 966.59</b>	<b>173 480.81</b>	<b>-90 514.22</b>	<b>-52.18%</b>
<b>NOMBRE DE COUVERTS PAYANTS</b>	<b>1 969.00</b>	<b>4 161.00</b>	<b>-2 192.00</b>	<b>-52.68%</b>

## b) Nombre et qualification des personnels, et modifications éventuelles de l'organisation du service public

EMPLOIS	2020/2021	2019/2020	Ecart valeur	Ecart %
<b>SECTEUR JEUX TRADITIONNELS</b>				
MEMBRE DU COMITE DE DIRECTION	1.00	1.00	0.00	0.00%
CHEF DE TABLE	1.00	1.00	0.00	0.00%
SOUS CHEF DE TABLE	1.00	1.00	0.00	0.00%
CROUPIERS	3.00	4.00	-1.00	-25.00%
<b>TOTAL EFFECTIF JEUX TRADITIONNELS</b>	<b>6.00</b>	<b>7.00</b>	<b>-1.00</b>	<b>-14.29%</b>
<b>SECTEUR MACHINES A SOUS</b>				
DIRECTEUR ADJOINT	1.00	1.00	0.00	0.00%
MEMBRE DU COMITE DE DIRECTION	3.00	3.00	0.00	0.00%
CAISSIER	4.00	4.00	0.00	0.00%
TECHNICIEN	2.00	2.00	0.00	0.00%
<b>TOTAL EFFECTIF MACHINES A SOUS</b>	<b>10.00</b>	<b>10.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00%</b>
<b>SECTEUR BAR CASINO</b>				
BARMAN	1.00	3.00	-2.00	-66.67%
<b>TOTAL EFFECTIF BAR CASINO</b>	<b>1.00</b>	<b>3.00</b>	<b>-2.00</b>	<b>-66.67%</b>
<b>SECTEUR LE SEQUIN</b>				
RESPONSABLE RESTAURATION	0.00	1.00	-1.00	-100.00%
BARMAN	1.00	2.00	-1.00	-50.00%
CHEF DE RANG CONFIRME	1.00	0.00	1.00	#DIV/0!
CHEF DE CUISINE	1.00	1.00	0.00	0.00%
CHEF DE PARTIE CUISINE	0.00	1.00	-1.00	-100.00%
SOUS-CHEF DE CUISINE	1.00	0.00	1.00	#DIV/0!
COMMIS DE CUISINE	1.00	1.00	0.00	0.00%
DJ	1.00	1.00	0.00	0.00%
<b>TOTAL EFFECTIF LE SEQUIN</b>	<b>6.00</b>	<b>7.00</b>	<b>-1.00</b>	<b>-14.29%</b>
<b>SECTEUR ADMINISTRATIF</b>				
DIRECTEUR RESPONSABLE	1.00	1.00	0.00	0.00%
CHEF COMPTABLE	1.00	1.00	0.00	0.00%
ASSISTANTE COMPTABLE	1.00	1.00	0.00	0.00%
ASSISTANTE COMMERCIALE	1.00	1.00	0.00	0.00%
<b>TOTAL EFFECTIF ADMINISTRATIF</b>	<b>4.00</b>	<b>4.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00%</b>
<b>SECTEUR SECURITE</b>				
CONTRÔLEUR AUX ENTrees	4.00	4.00	0.00	0.00%
AGENT DE SECURITE	2.00	2.00	0.00	0.00%
<b>TOTAL EFFECTIF SECURITE</b>	<b>6.00</b>	<b>6.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00%</b>
<b>SECTEUR STRUCTURE</b>				
AGENT D'ENTRETIEN	1.00	1.00	0.00	0.00%
<b>TOTAL EFFECTIF STRUCTURE</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00%</b>
<b>GLOBAL CASINO</b>				
<b>TOTAL EFFECTIF</b>	<b>34.00</b>	<b>38.00</b>	<b>-4.00</b>	<b>-10.53%</b>
<b>EQUIVALENT TEMPS PLEIN</b>	<b>33.06</b>	<b>37.06</b>	<b>-4.00</b>	<b>-10.79%</b>

### c) Prestations de maintenance effectuées

EMPLOIS	2020/2021	2019/2020	Ecart valeur	Ecart %
<b>MAINTENANCE DE LA CLIMATISATION</b>				
MAINTENANCE DE LA CLIMATISATION	5 798.40	4 720.00	1 078.40	22.85%
<b>MAINTENANCE DES MACHINES A SOUS</b>				
CONTRÔLE QUADRIMESTRIEL DES SFM	5 622.19	10 853.76	-5 231.57	-48.20%
<b>MAINTENANCE DES COMPTEUSES DE BILLETS &amp; COFFRE</b>				
MAINTENANCE DE LA TRIEUSE DE BILLETS	1 500.80	1 576.00	-75.20	-4.77%
MAINTENANCE DE LA COMPTEUSE TICKETS ET BILLETS	1 346.40	1 346.40	0.00	0.00%
MAINTENANCE DU COFFRE TAMPON	2 250.00	2 406.85	-156.85	-6.52%
MAINTENANCE DU CASHIO	1 876.58	215.67	1 660.91	770.12%
<b>MAINTENANCE DU SYSTÈME INFORMATIQUE JEUX</b>				
MAINTENANCE DES LOGICIELS EXPLOITATION JEUX	11 659.68	10 688.02	971.66	9.09%
<b>MAINTENANCE DES JEUX ELECTRONIQUES</b>				
CONTRÔLE QUADRIMESTRIEL DES SFM	779.15	1 017.63	-238.48	-23.43%
<b>MAINTENANCE DU SYSTÈME INFORMATIQUE BAR</b>				
MAINTENANCE DU LOGICIEL EXPLOITATION BAR	687.46	666.80	20.66	3.10%
<b>MAINTENANCE DU SYSTÈME INFORMATIQUE RESTAURANT</b>				
MAINTENANCE DU LOGICIEL EXPLOITATION RESTAURANT	462.00	792.00	-330.00	-41.67%
<b>MAINTENANCE DU MATERIEL D'ANIMATIONS</b>				
MAINTENANCE SONS ET LUMIERE SEQUIN	0.00	2 600.00	-2 600.00	-100.00%
<b>MAINTENANCE DU RESEAU INFORMATIQUE CASINO</b>				
MAINTENANCE DU RESEAU INFORMATIQUE NOVANTIC	2 366.66	1 966.67	399.99	20.34%
MAINTENANCE ANTIVIRUS CASINO	934.85		934.85	#DIV/0!
<b>MAINTENANCE DES MATERIELS INFORMATIQUES</b>				
MAINTENANCE DES UC ET ORDINATEUR PORTABLE	67.33	0.00	67.33	#DIV/0!
<b>MAINTENANCE DES LOGICIELS ADMINISTRATIFS</b>				
MAINTENANCE DU LOGICIEL ADOBE ET PDF	348.24	0.00	348.24	#DIV/0!
MAINTENANCE DU LOGICIEL FILEMAKER	544.80	544.80	0.00	0.00%
MAINTENANCE DU LOGICIEL DE GESTION DES PLANNINGS SKELLO	1 706.80	616.52	1 090.28	176.84%
<b>MAINTENANCE DU COPIEUR</b>				
MAINTENANCE DU COPIEUR-SCANNER-IMPRIMANTE	2 239.30	1 725.78	513.52	29.76%
<b>MAINTENANCE DU SITE WEB</b>				
MAINTENANCE NETVISITE WEB - KNOWLLENCE	296.00	304.57	-8.57	-2.81%
<b>MAINTENANCE DE LA PORTE AUTOMATIQUE</b>				
CONTRÔLE DU FONCTIONNEMENT DE LA PORTE	619.37	607.37	12.00	1.98%
<b>MAINTENANCE DE LA DETECTION INCENDIE</b>				
CONTRÔLE DU FONCTIONNEMENT DE L'INSTALLATION	1 557.28	1 342.99	214.29	15.96%
<b>MAINTENANCE DE LA PROTECTION INCENDIE CUISINE</b>				
MAINTENANCE DU SYSTÈME PROTECTION INCENDIE CUISINE	725.90	711.67	14.23	2.00%
<b>MAINTENANCE DE LA TELESURVEILLANCE</b>				
MAINTENANCE DU SYSTÈME DE TELESURVEILLANCE NEXECUR	482.80		482.80	#DIV/0!
<b>MAINTENANCE CASINO</b>	<b>43 871.99</b>	<b>44 703.50</b>	<b>-831.51</b>	<b>-1.86%</b>



### d) Liste des contrats de sous-traitance

EMPLOIS	2020/2021	2019/2020	Ecart valeur	Ecart %
<b>BLANCHISSERIE</b>				
LINGE DU RESTAURANT	0.00	1 366.56	-1 366.56	-100.00%
<b>SOUS TRAITANCE DE L'ENTRETIEN DES LOCAUX</b>				
ENTRETIEN QUOTIDIEN DES LOCAUX	24 947.59	44 039.15	-19 091.56	-43.35%
<b>SOUS TRAITANCE SECURITE</b>				
AGENT DE SECURITE	454.90	0.00	454.90	#DIV/0!
<b>SOUS TRAITANCE DU RAMASSAGE DES FONDS</b>				
RAMASSAGE HEBDOMADAIRE DES FONDS	2 481.14	4 632.99	-2 151.85	-46.45%
<b>SOUS TRAITANCE CASINO</b>	<b>27 883.63</b>	<b>50 038.70</b>	<b>-22 155.07</b>	<b>-44.28%</b>

### e) Copie des attestations ou des polices d'assurances et justification du paiement des primes

#### ASSURANCES SOUSCRITES EXERCICE 2020/2021 ET EXERCICE 2019/2020

EMPLOIS	2020/2021	2019/2020	Ecart valeur	Ecart %
<b>ASSURANCE MULTIRISQUES</b>				
COTISATION ANNUELLE	16 038.98	20 384.92	-4 345.94	-21.32%
<b>ASSURANCE SUPPLEMENTAIRE PROPRIETAIRE</b>				
COTISATION ANNUELLE	1 402.09	1 380.16	21.93	1.59%
<b>ASSURANCE DOMMAGES OUVRAGES TRAVAUX 2017</b>				
COTISATION ANNUELLE DEBUT 29.05.2017	5 225.19	3 963.20	1 261.99	
<b>ASSURANCE RESPONSABILITE CIVILE</b>				
COTISATION ANNUELLE	1 278.11	1 275.08	3.03	0.24%
<b>ASSURANCE MISSION</b>				
COTISATION ANNUELLE	646.25	633.75	12.50	1.97%
<b>ASSURANCE FLOTTE</b>				
COTISATION ANNUELLE	268.00	270.00	-2.00	-0.74%
<b>ASSURANCE GRENKE EPACK</b>				
COTISATION ANNUELLE	96.00	96.15	-0.15	-0.16%
<b>ASSURANCE CABINE FUMEUR</b>				
COTISATION ANNUELLE	96.00	84.00	12.00	14.29%
<b>ASSURANCE CAVE A VIN</b>				
COTISATION ANNUELLE	20.05	20.00	0.05	0.25%
<b>ASSURANCES CASINO</b>	<b>25 070.67</b>	<b>28 107.26</b>	<b>-3 036.59</b>	<b>-10.80%</b>

Les attestations de polices d'assurances se trouvent en annexe du présent rapport

CHERBOURG

## Grand livre des comptes généraux (provisoire)

<b>Comptes généraux du</b>	61610000	au	61640000	<b>Exercice</b>	En cours : 2020/2021		
<b>Nature des comptes</b>				<b>Dates comptables du</b>	01/11/2020	au	31/10/2021
<b>Mode de sélection</b>	Tous les comptes			<b>Type d'écritures</b>	Normal		
<b>Comptes d'exception</b>				<b>Référence interne</b>			
<b>Etablissement</b>	CASINO CHERBOURG			<b>Devise</b>	/ Affichage en Euro		
<b>Numéros de pièces (folios) de</b>	à			<b>Écritures validées</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Lettrées	<input checked="" type="checkbox"/> Pointées	<input checked="" type="checkbox"/>
				<b>A-Nouveaux détaillés</b>	<input type="checkbox"/>		
				<b>Écritures détruites</b>	<input checked="" type="checkbox"/>		

Date	Jal.	Piè. / lig	Libellé	Référence	Débit	Crédit	Solde	Lettr.
<b>61610000 Assurances Multi-risques</b>								
<b>Cumul au 31/10/2020</b>					<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		
30/11/20	OD	14 / 11	ASS CHANTIER 01/11/20-31/10/2021	EXT CCA 31.10.202	3 963.18		3 963.18 D	
30/11/20	OD	14 / 12	ASS DANIZEL 01/11-30/09/2021	EXT CCA 31.10.202	1 285.17		5 248.35 D	
04/03/21	B20	114 / 1	GUEMAS MULTIRISQUES 01/11-30/04/21	STR	8 020.95		13 269.30 D	
13/07/21	B19	339 / 1	GUEMAS ASS MULTIRISQUE 01/05-31/10/21	STR	8 018.03		21 287.33 D	
07/10/21	B19	597 / 1	VRT ASS DANIZEL 01/10-30/09/2022	VRT	1 403.00		22 690.33 D	
21/10/21	B19	636 / 1	GUEMAS ASS CHANTIER	VIRMT	4 831.00		27 521.33 D	
31/10/21	OD	222 / 43	ASS CHANTIER COMPLT 01/11-14/02/29	CCA 31.10.2021		3 568.99	23 952.34 D	
31/10/21	OD	222 / 44	ASS DANIZEL 01/11-30/09/2022	CCA 31.10.2021		1 286.08	22 666.26 D	
<b>Total du compte 61610000</b>					<b>27 521.33</b>	<b>4 855.07</b>	<b>22 666.26 D</b>	
<b>61620000 Assurance RC</b>								
<b>Cumul au 31/10/2020</b>					<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		
17/06/21	B19	260 / 1	GUEMAS ASS RC 01/11/20-31/10/21	STR	1 275.08		1 275.08 D	
21/10/21	B19	636 / 2	GUEMAS ASS RC COMPLT EXO	VIRMT	3.03		1 278.11 D	
<b>Total du compte 61620000</b>					<b>1 278.11</b>		<b>1 278.11 D</b>	
<b>61640000 Assurances autres</b>								
<b>Cumul au 31/10/2020</b>					<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		
30/11/20	OD	14 / 13	ASS CAVE A VIN BUT 01/11-31/10/21	EXT CCA 31.10.202	20.05		20.05 D	
31/12/20	OD	22 / 14	EXT GRENKE EPACK 01/11-31/12/2020	EXT CCA 31.10.202	16.00		36.05 D	
31/12/20	OD	22 / 15	EXT GRENKE CAB FUM 01/11-31/12/2020	EXT CCA 31.10.202	16.00		52.05 D	
31/01/21	AC1	108 / 2	GRENKE ASS CAB FUMEURS 2021	STR	96.00		148.05 D	
31/01/21	AC1	109 / 2	GRENKE ASS EPACK 2021	CAB	96.00		244.05 D	
04/03/21	B20	114 / 3	GUEMAS ASS FLOTTE 2020/2021	STR	268.00		512.05 D	
04/03/21	B20	114 / 4	GUEMAS ASS MISSION 2020/2021	STR	646.25		1 158.30 D	
31/10/21	OD	222 / 45	ASS GRENKE EPACK 01/11-31/12/2021	CCA 31.10.2021		16.00	1 142.30 D	
31/10/21	OD	222 / 46	ASS GRENKE CAB FUM 01/11-31/12/2021	CCA 31.10.2021		16.00	1 126.30 D	
<b>Total du compte 61640000</b>					<b>1 158.30</b>	<b>32.00</b>	<b>1 126.30 D</b>	

Date	Jal.	Piè. / lig	Libellé	Référence	Débit	Crédit	Solde	Lettr.
<b>61640000 Assurances autres</b>								
<b>Total bilan</b>								
<b>Total charge</b>					<b>29 957.74</b>	<b>4 887.07</b>	<b>25 070.67 D</b>	
<b>Total produit</b>								
<b>Total extra-comptable</b>								
<b>Total gestion</b>					<b>29 957.74</b>	<b>4 887.07</b>	<b>25 070.67 D</b>	
<b>Total du grand livre des comptes généraux</b>					<b>29 957.74</b>	<b>4 887.07</b>	<b>25 070.67 D</b>	

CHERBOURG

## Grand livre des comptes généraux

<b>Comptes généraux du</b>	61610000	au	61640000	<b>Exercice</b>	Précédent : 2019/2020		
<b>Nature des comptes</b>				<b>Dates comptables du</b>	01/11/2019	au	31/10/2020
<b>Mode de sélection</b>	Tous les comptes			<b>Type d'écritures</b>	Normal		
<b>Comptes d'exception</b>				<b>Référence interne</b>			
<b>Etablissement</b>	CASINO CHERBOURG			<b>Devise</b>	/ Affichage en Euro		
<b>Numéros de pièces (folios) de</b>	à			<b>Écritures validées</b>	<input checked="" type="checkbox"/>	<b>Lettrées</b>	<input checked="" type="checkbox"/>
				<b>A-Nouveaux détaillés</b>	<input type="checkbox"/>		
				<b>Écritures détruites</b>	<input checked="" type="checkbox"/>		

Date	Jal.	Piè. / lig	Libellé	Référence	Débit	Crédit	Solde	Lettr.
------	------	------------	---------	-----------	-------	--------	-------	--------

### 61610000 Assurances Multi-risques

					Cumul au 31/10/2019			
					0.00	0.00		
30/11/19 OD	19 / 8		EXT ASS CHANTIER 01/11-31/10/2020	EXT CCA 31.10.201	3 963.20		3 963.20 D	
02/12/19 B20	116 / 2		GUEMASUR MULTI 01/11-30/04/2020	STR	10 258.71		14 221.91 D	
17/03/20 B19	492 / 1		ASSURANCE DANIZEL 01/10/19-30/09/2	CAB	1 378.00		15 599.91 D	
31/03/20 OD	96 / 2		EXT FRNP ASS DANIZEL 10/2019	CAB		114.67	15 485.24 D	
26/06/20 B19	642 / 1		GUEMAS ASS MULTIRISQUE 01/05-31/10/	VRT	10 258.72		25 743.96 D	
12/10/20 B19	943 / 3		ASS DANIZEL 1.10.20/30.09.2021	VIRMT	1 402.00		27 145.96 D	
31/10/20 OD	261 / 4		GUEMAS MULTIRISQUES 2019/2020	ARNP 10.2020		132.51	27 013.45 D	
31/10/20 OD	262 / 42		ASS DANIZEL 01/11-30/09/2021	CCA 10/2020		1 285.17	25 728.28 D	
<b>Total du compte 61610000</b>					<b>27 260.63</b>	<b>1 532.35</b>	<b>25 728.28 D</b>	

### 61620000 Assurance RC

					Cumul au 31/10/2019			
					0.00	0.00		
02/12/19 B20	116 / 1		GUEMASUR RC 01/11-31/10/2020	STR	1 275.08		1 275.08 D	
<b>Total du compte 61620000</b>					<b>1 275.08</b>		<b>1 275.08 D</b>	

### 61640000 Assurances autres

					Cumul au 31/10/2019			
					0.00	0.00		
30/11/19 OD	19 / 9		EXT ASS CAVE VIN 01/11-31/10/2020	EXT CCA 31.10.201	20.00		20.00 D	
31/12/19 AC1	151 / 2		GRENKE ASS CAB FUM 16-31/12/19	STR	4.00		24.00 D	
31/12/19 OD	20 / 13		EXT ASS GRENKE EPACK 01/11-31/12/19	EXT CCA 31.10.201	16.15		40.15 D	
13/01/20 B20	272 / 4		GUEMAS ASS FLOTTE 1.11.19/31.10.20		270.00		310.15 D	
13/01/20 B20	272 / 5		GUEMAS MISSION 1.11.19/31.10.20		633.75		943.90 D	
31/01/20 AC1	330 / 2		GRENKE ASS CAB FUMEUR 2020	STR	96.00		1 039.90 D	
31/01/20 AC1	332 / 2		GRENKE ASS EPACK 2020	CAB	96.00		1 135.90 D	
31/10/20 OD	262 / 43		ASS GRENKE SEQUIN 01/11-31/12/2020	CCA 10/2020		16.00	1 119.90 D	
31/10/20 OD	262 / 44		ASS GRENKE CAB FU 01/11-31/12/2020	CCA 10/2020		16.00	1 103.90 D	
<b>Total du compte 61640000</b>					<b>1 135.90</b>	<b>32.00</b>	<b>1 103.90 D</b>	

### 61640000 Assurances autres

Date	Jal.	Piè. / lig	Libellé	Référence	Débit	Crédit	Solde	Lettr.
<b>Total bilan</b>								
<b>Total charge</b>					<b>29 671.61</b>	<b>1 564.35</b>	<b>28 107.26 D</b>	
<b>Total produit</b>								
<b>Total extra-comptable</b>								
<b>Total gestion</b>					<b>29 671.61</b>	<b>1 564.35</b>	<b>28 107.26 D</b>	
<b>Total du grand livre des comptes généraux</b>					<b>29 671.61</b>	<b>1 564.35</b>	<b>28 107.26 D</b>	

## *f) Information sur les tarifs pratiqués*

### LES JEUX TRADITIONNELS

La Roulette Anglaise : mise minimum de 1 €

Le Black Jack : mise minimum de 2 €

La Roulette Anglaise Electronique : mise minimum de 1 € pour la RAE 1 poste

La Roulette Anglaise Electronique : mise minimum de 0.50 € pour la RAE 8 postes et en multi-dénomination 0.50€ et 1€ à Compter du 16 septembre 2021.

### LES MACHINES A SOUS

38 Machines à sous avec une dénomination de 0.01€ (jusqu'au 15 septembre 2021)

42 Machines à sous avec une dénomination de 0.01€ (à compter du 16 septembre 2021)

2 Machines à sous avec une dénomination de 0.02€

3 Machines à sous avec une dénomination de 0.20€

9 Machines à sous avec une dénomination de 1.00€

5 Machines à sous avec une multi-dénomination de 0.01€, 0.02€, 0.05€

1 Machines à sous avec une multi-dénomination de 0.01€, 0.02€, 0.05€, 0.10€, 0.20€, 0.50€, 1€

4 Machines à sous avec une multi-dénomination de 0.01€, 0.02€, 0.05€, 0.10€

## LE RESTAURANT « LE SEQUIN »

## La carte du restaurant « LE SEQUIN »



### PLANCHES

**Rustique** : Assortiment de charcuteries et fromages 10€

**Découverte** : Foie gras, gravlax de saumon, huîtres, dauphine crevette 10€

### ENTRÉES

- ◆ Œuf bio à 64°, crèmeuse de chèvre 8€
- ◆ Burrata et sa racine de tomates anciennes, pesto 8€
- Foie gras de canard maison et melon caramélisé 8€
- Huîtres de Saint-Vaast, beurre d'algues, perles de citron 10€
- Huîtres Noces de Saint-Vaast, émulsion aux algues 10€

### PLATS

- ◆ Sélection du mareyeur, caviar d'aubergines et petits légumes 13€
- ◆ Risotto aux légumes croquants, copeaux de tomme de chèvre 13€
- Migron de porc en croûte de chorizo, sauce aux fruits secs 13€
- Croustillant de saumon, tagliatelles, sauce œuf 14€
- ◆ Le burger du Sequin (pain, steak, sauce tomate, salade iceberg, cheddar rouge) 14€
- Pièce du boucher au poivre de Madagascar, pommes dauphines 16€
- Supplément frites 3€

Tous nos plats sont accompagnés de petits légumes du marché (sauf les burgers)

### DESSERTS

- ◆ Dôme au chocolat, craquant de crêpe, caramel beurre salé 7€
- Tiramisu normand et son sorbet pomme du père Mérieux 7€
- ◆ Tarte aux fruits du marché 8€
- Dessert du moment 8€
- Assiette de fromages affinés : fromage normand, tomme de chèvre, Comté, confiture de fruits 8€

### MENU 23€

Entrée, plat et dessert parmi les plats avec le symbole ◆

### MENU 29€

Entrée, plat et dessert au choix parmi les plats à la carte

### MENU ENFANT 10€

Steak haché de réco ou filet de poisson\*, frites ou légumes de saison  
Mousse au chocolat ou glace maison

\* Selon criage

Tous nos produits proviennent de circuits courts, d'une pêche locale, d'une agriculture responsable et varient selon les saisons.

- ◆ Légumes : Le bio du Val de Saire, Gasc du Petit Vicel, Armeville en Saire
- ◆ Fruits, légumes : Rémy Vautier, Teurthéville-Bocage
- ◆ Cidre, vinaigre et jus de pomme : Cidrerie Le Père Mérieux à Briquesbosq
- ◆ Tomme et fromage de chèvre : Chèvrerie de la Huberdière, Adrien Maréchal, Lisville-sur-Douve
- ◆ Poissons, coquillages et crustacés : marché Marée et Pêcheur chez Lulu, Cherbourg-en-Cotentin
- ◆ Huîtres de chez Hélié à Saint-Vaast-La-Hougue
- ◆ Viandes de race Beauvallet - Origine France
- ◆ Œufs et miel : Ferme de la Motte, M. Hélié, Tribéhou

#### HORAIRES D'OUVERTURE

Ouvert du mercredi au dimanche de 19h à 23h.

**Service jusqu'à 21h30**

Reservations en ligne sur : [casinocherbourg.com](http://casinocherbourg.com)  
ou par téléphone : 02 33 43 00 56

**La carte des vins « LE SEQUIN »**

**VINS ROUGES**

12 cl | 37,5 cl | 75 cl

**CÔTES-DU-RHÔNE**

Beaumes-de-Venise, Domaine Redortier 2012

31 €

**BORDEAUX**

Enclos de Ramage, Haut Médoc 2016

7 €

21 €

32 €

Lussac, Clos Les Hauts Martins 2016

19 €

32 €

Saint-Émilion Grand cru, Guillemin La Gaffelière, 2016

32 €

64 €

**BOURGOGNE**

Saint-Chinian, Domaine La Dournie 2018

5 €

23 €

Pinot noir, Domaine Garrey 2018

7 €

32 €

Mercrey, 1er cru Garrey 2018

52 €

**PAYS DE LA LOIRE**

Bourgueil, Boucard, cuvée Déchaînée 2020

13 €

21 €

Saumur Champigny, Voltige des Clos 2019

6 €

17 €

26 €

**CHAMPAGNES**

12 cl | 75 cl

Collet

7.50 €

45 €

Roederer

70 €

Dom Perignon

250 €

ALCOOL A CONSOMMER AVEC MODÉRATION. PRIX NETS TTC EN EUROS, SERVICE ET TAXES COMPRIS



## VINS BLANCS

### CÔTES-DU-RHÔNE

Chardonnay, Grand Ardèche Latour

12 cl	37,5 cl	75 cl
		31 €

### BOURGOGNE

Bourgogne-aligoté, Lamy Pillot 2019

6 €		28 €
-----	--	------

Chassagne-Montrachet, Lamy Pillot 2018

		83 €
--	--	------

### PAYS DE LA LOIRE

Touraine Sauvignon Domaine Octavie 2020

5 €	14 €	22 €
-----	------	------

Pouilly Fumé, La Renardière 2020

	25 €	38 €
--	------	------

### GASCOGNE

Plaimont Soleil Gascon

6 €		23 €
-----	--	------

## VINS ROSÉS

### PROVENCE

Domaine des Masques

5 €		26 €
-----	--	------

### LOIRE

Bourgueil, La Romantique

5 €	13 €	20 €
-----	------	------

### ANJOU

Cabernet Montgilet

5 €		26 €
-----	--	------

ALCOOL À CONSOMMER AVEC MODÉRATION. PRIX NETS TTC EN EUROS. SERVICE ET TAXES COMPRIS

**La carte du bar « LE SEQUIN »**

<b>CHAUD</b>				
Café, décaféiné				1,50€
Café, décaféiné crème				1,00€
Café, décaféiné allongé				1,50€
Grand café				2,00€
Grand café crème				2,80€
Thé				2,80€
Thé au lait-citron				3€
Lait chaud				2€
Chocolat chaud				2,00€
Infusions				2,80€
<b>BIÈRES PRESSION</b>				
	15 cl	25 cl	50 cl	
Heineken pression	2€	3€	6€	
<b>BIÈRES BOUTEILLE</b>				
Pelforth Brune	33 cl			4€
Mort Subite Kriek	33 cl			5€
Desperados	33 cl			5,50€
Heineken 0%	33 cl			4,50€

<b>Aperitifs</b>		
Martini rouge, blanc, rosé	5 cl	5€
Muscat	5 cl	5€
Vin blanc crème	12 cl	6€
Noilly Prat, Campari, Suze	5 cl	5€
Porto rouge, blanc Sanderman Apitiv	5 cl	5€
Ricard, Berger Blanc, Pastis	2 cl	5€
Kir royal	12 cl	8€
<b>Sodas &amp; softs</b>		
Sirop à l'eau	25 cl	2€
Diabolo	25 cl	3,50€
Fraise, grenadine, menthe, citron, pêche, banane, pamplemousse, pomme, noix de coco, mangue, anis		
Coca-cola, Coca-Cola zéro	33 cl	3,50€
Fuze Tea	25 cl	3,50€
Jus de fruits (Pampryl)	25 cl	3€
Orange, ananas, abricot, fraise, tomate, pomme, poire, orange, pamplemousse		
Orangina	25 cl	3,50€
Perrier	33 cl	3,50€
Schweppes Agrum'	25 cl	3,50€
Vittel	25 cl	3€
Red Bull	25 cl	5€



<b>Vins au verre</b>		12 cl
<b>BLANC</b>		
Touraine Sauvignon, Domaine Octavie		5€
Plaimont Soleil Gascon		6€
Bourgogne-aligoté, Lamy Pillot		6€
<b>ROUGE</b>		
Bourgogne, Saint-Chinian, La Dournie		5€
Pinot noir, Domalné Garrey		7€
<b>ROSÉ</b>		
Provence, Domaine des Masques		5€
Cabernet d'Anjou Montgilet		5€
<b>Champagnes</b>		
Collet brut	12 cl	7,50€
Collet brut	75 cl	45€
Roederer Brut premier	75 cl	70€

<b>Whiskies</b>		4 cl
<b>IRLANDAIS</b>		
Jameson		6€
<b>ÉCOSSAIS</b>		
Clan Campbell		6€
Chivas 12 ans		7€
Glenfiddich 12 ans		7€
Glenlivet		7€
<b>AMÉRICAIN</b>		
Jack Daniel's		7€
<b>Snacking à toute heure</b>		
Consultez la carte « Sur le Pouce »		

<b>Cocktails</b>		
<b>AMERICANO</b>	6 cl	8€
Campari, Nolly Prat, Martini rouge, Perrier		
<b>GIN FIZZ</b>	24 cl	8€
Gin, citron, sucre de canne, eau gazeuse, lait		
<b>MOJITO</b>	24 cl	8€
Rhum ambré, cassonade, feuilles de menthe, citron vert, eau gazeuse		
<b>PUNCH</b>	24 cl	8€
Rhum blanc, jus de fruits		
<b>SEQUIN</b>	12 cl	9€
Champagne, crème de cassis, jus de fraise, jus de citron		
<b>TI-PUNCH</b>	6 cl	8€
Rhum blanc, cassonade, jus de citron		
<b>Cocktails sans alcool</b>		
<b>VIRGIN MOJITO</b>	24 cl	6€
<b>COCKTAIL DE FRUITS</b>	24 cl	6€

<b>Digestifs &amp; alcools blancs</b>	
	4 cl
Bailey's	6€
Cointreau	6€
Eau de vie Poire, Mirabelle Duchesse	6€
Get 27, Get 31	6€
Gin Bombay Sapphir	7€
Jagermeister	6€
Manzana MB	6€
Rhum blanc HSC	6€
Rhum blanc Bacardi	6€
Rhum ambré Havana Club	6€
Rhum ambré Saint-James	6€
Rhum Diplomatico	7€
Soho	6€
Tequila Camino Road	6€
Vodka Absolut Blue	6€
Armagnac Sempé VSOP	7€
Calvados Beausejour	7€
Cognac Hennessy Fine	7€
Grand Marnier	7€
Supplément adjuvant	0.50€
Supplément Red Bull	1€

## g) Etat des dépenses consacrées à l'animation

Type d'animation		Année N 2020-2021	Année N-1 2019-2020	
DEPENSES ANIMATION INTERNE (1)	AU TITRE DU CAHIER DES CHARGES	Spectacles, concerts	14 118.14 €	44 496.83 €
		Animations dansantes (dîners dansants) et DJ	10 240.69 €	27 625.69 €
		Expositions artistiques	- €	1 003.18 €
		Autres: Soirées à thème	8 006.27 €	14 114.45 €
	HORS CAHIER DES CHARGES	Spectacles, concerts		
		Animations dansantes (dîners dansants) et DJ		
		Expositions artistiques		
		Autres (à préciser)		
NOMBRE DE JOURNEES D'ANIMATION INTERNE	<b>Nombre total</b>		<b>28</b>	<b>62</b>
	<b>dont animations gratuites (à préciser - hors animations du point 4)</b>		<b>28</b>	<b>52</b>
DEPENSES ANIMATION EXTERNE (2)	AU TITRE DU CAHIER DES CHARGES	Partenariat (manifestations sportives et culturelles au niveau de la commune)		
		Sponsoring (associations, clubs sportifs, grands événements)	4 257.88 €	8 651.96 €
		Participation à la vie communale		
		Participation à l'Office de tourisme		
		Autres (à préciser) (3)		
	HORS CAHIER DES CHARGES	Partenariat (manifestations sportives et culturelles au niveau de la commune)		
		Sponsoring (associations, clubs sportifs, grands événements)		
		Participation à la vie communale		
		Participation à l'Office de tourisme		
		Autres (à préciser) (3): dons	230.00 €	380.00 €
<b>Sous-Total</b>		<b>36 852.98 €</b>	<b>96 272.11 €</b>	
<b>Autres dépenses d'animation</b>		<b>Année N 2020-2021</b>	<b>Année N-1 2019-2020</b>	
<b>Animations jeux gratuits (4)</b>		7 363.32 €	43 743.96 €	
<b>Dépenses de communication (hors spectacles et concerts)</b>		75 147.69 €	98 683.66 €	
<b>Total Général Dépenses d'Animation</b>		<b>119 363.99 €</b>	<b>238 699.73 €</b>	
<b>Produit Brut des Jeux</b>		<b>2 751 755.10 €</b>	<b>4 535 297.45 €</b>	
<b>Pourcentage des dépenses d'animation au regard du PBJ</b>		<b>4.34%</b>	<b>5.26%</b>	

**DEPENSES D'ANIMATION, DE COMMUNICATION ET DE MARKETING  
EXERCICE 2020/2021 ET EXERCICE 2019/2020**

Libellé	2020/2021	2019/2020	Ecart valeur	Ecart %
FOURNITURES ANIMATIONS MUSICALES	389.12	0.00	389.12	#DIV/0!
FOURNITURES ANIMATIONS JEUX GRATUITS	60.00	1 266.22	-1 206.22	-95.26%
FOURNITURES ANIMATIONS AUTRES	136.14	1 086.46	-950.32	-87.47%
LOCATION MATERIEL ANIMATIONS MUSICALES	0.00	478.80	-478.80	-100.00%
LOCATION MATERIEL ANIMATIONS JEUX GRATUITS	0.00	372.00	-372.00	-100.00%
LOCATION MATERIEL ANIMATIONS AUTRES	0.00	310.00	-310.00	-100.00%
ENTRETIEN MATERIEL ANIMATIONS MUSICALES	368.68	122.02	246.66	202.15%
MAINTENANCE MATERIEL ANIMATIONS MUSICALES	0.00	2 600.00	-2 600.00	-100.00%
HONORAIRES ANIMATIONS MUSICALES	9 140.00	23 430.81	-14 290.81	-60.99%
HONORAIRES ANIMATIONS DANSANTES	800.00	4 785.00	-3 985.00	-83.28%
HONORAIRES ANIMATIONS JEUX GRATUITS	634.00	2 158.05	-1 524.05	-70.62%
HONORAIRES ANIMATIONS AUTRES	759.76	699.00	60.76	8.69%
HONORAIRES COMMUNICATION GENERALE	2 402.70	6 445.06	-4 042.36	-62.72%
PUBLICITE GENERALE	50 594.91	46 054.97	4 539.94	9.86%
PUBLICITE ANIMATIONS MUSICALES	2 141.34	11 789.35	-9 648.01	-81.84%
PUBLICITE ANIMATIONS DANSANTES	0.00	4 875.46	-4 875.46	-100.00%
PUBLICITE ANIMATIONS JEUX GRATUITS	137.88	18 273.33	-18 135.45	-99.25%
PUBLICITE ANIMATIONS AUTRES	692.28	11 708.34	-11 016.06	-94.09%
DECORATIONS ANIMATIONS MUSICALES	0.00	0.00	0.00	#DIV/0!
DECORATIONS ANIMATIONS DANSANTES	0.00	150.00	-150.00	-100.00%
DECORATIONS ANIMATIONS JEUX GRATUITS	70.00	2 114.44	-2 044.44	-96.69%
DECORATIONS ANIMATIONS AUTRES	1 099.79	3 198.09	-2 098.30	-65.61%
CONSOMMABLES ANIMATIONS MUSICALES	0.00	71.04	-71.04	-100.00%
CONSOMMABLES ANIMATIONS JEUX GRATUITS	0.00	1 009.89	-1 009.89	-100.00%
CONSOMMABLES ANIMATIONS AUTRES	1 171.71	1 475.78	-304.07	-20.60%
CADEAUX ANIMATIONS MUSICALES	0.00	38.05	-38.05	-100.00%
CADEAUX ANIMATIONS DANSANTES	0.00	18.53	-18.53	-100.00%
CADEAUX ANIMATIONS JEUX GRATUITS	745.44	4 260.88	-3 515.44	-82.51%
CADEAUX ANIMATIONS AUTRES	194.41	1 279.66	-1 085.25	-84.81%
TICKETS PROMOTIONNELS	5 716.00	13 749.00	-8 033.00	-58.43%
SPONSORING	4 257.88	8 651.96	-4 394.08	-50.79%
DONS DIVERS	230.00	380.00	-150.00	-39.47%
FRAIS ARTISTES ANIMATIONS MUSICALES	1 101.40	1 958.97	-857.57	-43.78%
FRAIS ARTISTES ANIMATIONS DANSANTES	0.00	755.80	-755.80	-100.00%
FRAIS ARTISTES ANIMATIONS JEUX GRATUITS	0.00	0.00	0.00	#DIV/0!
FRAIS ARTISTES ANIMATIONS AUTRES	0.00	0.00	0.00	#DIV/0!
FRAIS MISSIONS ANIMATIONS	17.02	0.00	17.02	#DIV/0!
FRAIS POSTAUX ANIMATIONS MUSICALES	0.00	19.40	-19.40	-100.00%
FRAIS POSTAUX ANIMATIONS JEUX GRATUITS	0.00	0.00	0.00	#DIV/0!
FRAIS POSTAUX ANIMATIONS AUTRES	0.00	12.60	-12.60	-100.00%
SALAIRES ET CHARGES SOCIALES ARTISTES	0.00	1 024.67	-1 024.67	-100.00%
SALAIRES ET CHARGES SOCIALES TECHNICIEN SON	272.28	0.00	272.28	#DIV/0!
SALAIRES ET CHARGES SOCIALES DISC-JOCKEY	9 255.38	14 581.11	-5 325.73	-36.52%
SALAIRES ET CHARGES SOCIALES COMMERCIAL	23 700.03	40 294.21	-16 594.18	-41.18%
REDEVANCE TV CASINO	218.50	0.00	218.50	#DIV/0!
REDEVANCE TV SEQUIN	917.34	0.00	917.34	#DIV/0!
SACEM SPRE CASINO	1 249.37	2 403.38	-1 154.01	-48.02%
SACEM SPRE ANIMATIONS MUSICALES	705.32	4 334.02	-3 628.70	-83.73%
SACEM SPRE ANIMATIONS DANSANTES	185.31	463.38	-278.07	-60.01%
<b>TOTAL DEPENSES ANIMATION</b>	<b>119 363.99</b>	<b>238 699.73</b>	<b>-119 335.74</b>	<b>-49.99%</b>
<b>PRODUIT BRUT DES JEUX</b>	<b>2 751 755.10</b>	<b>4 535 297.45</b>	<b>-1 783 542.35</b>	<b>-39.33%</b>
<b>% DEPENSES SUR PRODUIT BRUT JEUX N</b>	<b>4.34%</b>	<b>5.26%</b>	<b>-0.93%</b>	<b>-17.58%</b>

## h) Etat des données économiques de la Restauration

### DONNEES ECONOMIQUES DE RESTAURATION EXERCICE 2020/2021 ET EXERCICE 2019/2020


Libellé	2020/2021	2019/2020	Ecart valeur	Ecart %
<b>RESTAURANT LE SEQUIN</b>				
<i>CA TTC RESTAURATION</i>	52 381.25	114 040.23	-61 658.98	-54.07%
<i>CA HT RESTAURATION</i>	47 619.31	103 672.93	-56 053.62	-54.07%
<i>CA TTC BOISSONS</i>	41 769.35	82 809.57	-41 040.22	-49.56%
<i>CA HT BOISSONS</i>	35 347.28	69 807.88	-34 460.60	-49.36%
<i>NOMBRE DE COUVERTS SERVIS RESTAURANT</i>	2 056.00	4 317.00	-2 261.00	-52.37%
<b>CA TTC TOTAL ACTIVITES RESTAURATION</b>	<b>94 150.60</b>	<b>196 849.80</b>	<b>-102 699.20</b>	<b>-52.17%</b>
<b>CA HT TOTAL ACTIVITES RESTAURATION</b>	<b>82 966.59</b>	<b>173 480.81</b>	<b>-90 514.22</b>	<b>-52.18%</b>
<b>NOMBRE DE COUVERTS TOTAL SERVIS</b>	<b>2 056.00</b>	<b>4 317.00</b>	<b>-2 261.00</b>	<b>-52.37%</b>

Le présent rapport a été établi le :

A : Cherbourg

En 2 exemplaires

Le Président / Directeur Responsable



**FIN DU RAPPORT ANNUEL DU DELEGATAIRE**

## Annexes

- *Attestation de police d'assurance Multirisques*
- *Attestation de police d'assurance Responsabilité Civile*